



**Casa abierta al tiempo**  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA**  
**METROPOLITANA**

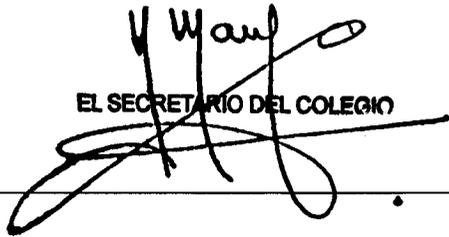


# *Ejercicio presupuestal*

# *Informe 2016*



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

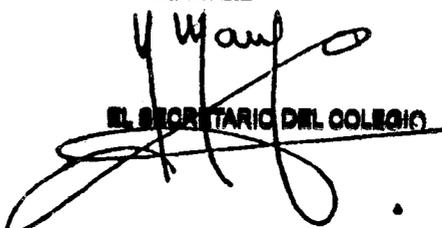
  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

# Ejercicio Presupuestal

## Informe 2016



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 720

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**Rector General**

Dr. Salvador Vega y León

**Secretario General**

M. en C. Q. Norberto Manjarrez Álvarez

**Abogado General**

Dr. Carlos Reynoso Castillo

**Coordinador General de Información Institucional**

Mtro. Fernando Rafael Bazúa Silva

**Rector Unidad Azcapotzalco**

Dr. Romualdo López Zárate

**Secretario Unidad Azcapotzalco**

Mtro. en C. I. Abelardo González Aragón

**Rector Unidad Cuajimalpa**

Dr. Rodolfo Rene Suárez Molnar

**Secretario Unidad Cuajimalpa**

Dr. Alfonso Mauricio Sales Cruz.

**Rector Unidad Iztapalapa**

Dr. José Octavio Nateras Domínguez

**Secretario Unidad Iztapalapa**

Dr. Miguel Ángel Gómez Fonseca

**Rector Unidad Lerma**

Dr. Emilio Sordo Zabay

**Secretario Unidad Lerma**

Ing. Darío Eduardo Guaycochea  
Guglielmi

**Rectora Unidad Xochimilco**

Dra. Patricia Emilia Alfaro Moctezuma

**Secretario Unidad Xochimilco**

Lic. Guillermo Joaquín Jiménez Mercado

**Patronato**

**Presidente**

Dr. José Canassi y Azar

**Vicepresidente**

Dr. Julio Sotelo Morales

**Secretario**

Dr. José Enrique Villa Rivera

**Tesorero**

Mtro. Ricardo Ríos Ferrer

**Vocales**

Mtro. en Arq. Roberto Eibenchutz  
Hartman

Dra. Alicia Girón González

Dr. Juan Ramón de la Fuente Ramírez

**Contralor**

Lic. Enrique José Garcini Elizondo

**Tesorero General**

Lic. María Teresa Ortega Padilla



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

EL SECRETARIO DEL COLEGIO

- **Presentación, 5**
- **Ejercicio presupuestal y su cierre, 6**
- **Informe de Ingresos y Egresos 2016, Proyectos y Reservas Institucionales, Programas Especiales SEP y Proyectos Patrocinados, 9**
- **Informe Presupuestal de Operación e Inversión por Unidad y Capítulo del Gasto, 19**
- **Otros Gastos de Operación e Inversión por Unidad, 36**
- **Otros Gastos de Operación e Inversión por Unidad y División, 40**
- **Otros Gastos de Operación e Inversión por Programa Institucional, 54**
- **Transferencias presupuestales autorizadas, 58**
- **Valoración de resultados, 62**
- **Índice de tablas y gráficas, 69**



Casa abierta al tiempo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

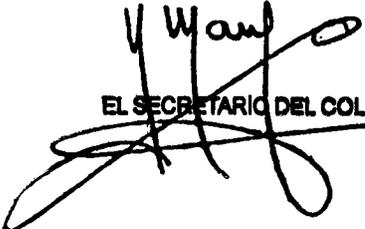
El presupuesto 2016 aprobado por el Colegio Académico en diciembre de 2015, contiene estimaciones tanto del subsidio federal como de ingresos propios por no contemplar el costo de la revisión contractual correspondiente a 2016 y las modificaciones presupuestales realizadas por la Secretaría de Educación Pública, por lo que se observarán diferencias entre dichas estimaciones y las cifras consolidadas que aparecen en este informe. También incluye la relación entre el ejercicio presupuestal y la planeación y evaluación institucionales, de manera que la institución tenga certeza del rumbo y la contribución de cada instancia de la institución en el cumplimiento de las metas institucionales.

El documento contiene información sobre los ingresos y egresos correspondientes a 2016 que se comparan con el presupuesto ajustado para ese año, se presenta la información por el origen de los recursos, es decir, el fondo de subsidio federal e ingresos propios, el fondo de obras y el fondo de equipamiento de bienes muebles; el ejercicio presupuestal de operación, mantenimiento e inversión por capítulo del gasto; el ejercicio presupuestal de otros gastos de operación, mantenimiento e inversión, por unidad y división, por programa. Los denominados fondos fueron considerados en el presupuesto conforme a las fechas de corte de cada uno de ellos y las diferencias observadas respecto a este informe presupuestal, se deben a que para éste último las cifras de los fondos fueron actualizadas al 31 de diciembre del 2016. Se incluye en este informe un apartado con los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional (PDI), con la evolución que han mostrado desde que se inició su medición hasta los resultados obtenidos en 2016.

Con ello, la universidad continúa con el ejercicio de rendición de cuentas que permita conocer el origen y destino de los recursos que la institución utiliza para desarrollar las tareas encomendadas, así como los resultados obtenidos con las métricas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional. Estoy convencido que la universidad en su conjunto, está comprometida en la mejora permanente de los procesos de asignación de recursos y evaluación de resultados que le permitan continuar con la aspiración de ser la mejor universidad del país.

**Dr. Salvador Vega y León**  
**Rector General**  
**Junio de 2017**

  
Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 720

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

## Ejercicio presupuestal y su cierre



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'V. Man' with a large flourish at the end.  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Para el año que se informa, la universidad administra sus recursos financieros en varios fondos; el Fondo de Subsidio Federal e Ingresos Propios, el Fondo de Obras, el Fondo de Equipamiento de Bienes Muebles y el Fondo de Convenios Patrocinados.

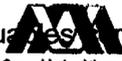
Para el ejercicio del presupuesto anual se utilizan los recursos disponibles en el fondo de Subsidio Federal e Ingresos Propios y las erogaciones se registran en el Sistema de Control Presupuestal; si las erogaciones corresponden a los proyectos patrocinados, se registran en el Sistema para el Control de Otros Fondos, conocido como COFON.

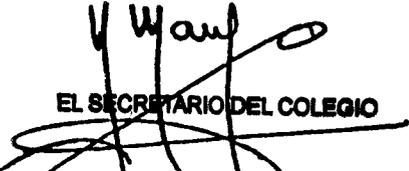
Cabe aclarar que en ocasiones se trasladan recursos de un fondo a otro; por ejemplo, cuando se generan rendimientos financieros en el COFON, se pueden transferir recursos al fondo presupuestal, de conformidad con las reglas aplicables. Estos movimientos se realizan a través de las llamadas adecuaciones presupuestales.

Las adecuaciones presupuestales se definen en el Reglamento de Presupuesto y su autorización es facultad del Rector General y Rectores de Unidad. Las adecuaciones se utilizan para aplicar los recursos adicionales que se asignan al presupuesto aprobado por el Colegio Académico. Su origen puede ser del subsidio federal, de ingresos propios y el resultado del ejercicio presupuestal del año anterior. Éstas se utilizan también para transferir recursos presupuestales a los fondos institucionales y a los proyectos patrocinados. Todos estos movimientos son necesarios para operar y ejercer el presupuesto y las actividades académicas de la universidad no se vean afectadas.

El presupuesto de ingresos aprobado por el Colegio Académico se construye a partir de escenarios y proyecciones, ya que no se conoce aún el subsidio definitivo que recibirá la institución para el año en que se ejercerá, ni se ha cerrado todavía el ejercicio del año en que se elabora el presupuesto del siguiente; los ingresos por subsidio federal, el cierre del ejercicio presupuestal en curso y los ingresos adecuables y no adecuables, son proyecciones y estimaciones realizadas con los elementos disponibles al momento.

Los ingresos adecuables son aquellos generados por algunas de las actividades universitarias; por ejemplo, cursos de educación continua o los generados por las cafeterías y librerías, mientras que los ingresos no adecuables corresponden a ampliaciones presupuestales del

  
Con abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

gobierno federal como los recursos destinados a cubrir la revisión contractual e incremento salarial; los originados por servicios escolares por concepto de cuotas de inscripción y reinscripción, examen de admisión y recuperación etc. y por administración financiera, que son los rendimientos de las cuentas en bancos.

Al aprobar el presupuesto anual, las estimaciones de los ingresos por el subsidio federal, la administración financiera, los originados por servicios escolares y la estimación del resultado presupuestal del año anterior, se distribuyen en el presupuesto de egresos.

La información relativa al presupuesto de años anteriores y su cierre se encuentran para consulta pública en la sección de Transparencia del sitio WEB Institucional, bajo el rubro de Presupuesto de Ingresos y Egresos.



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Informe de ingresos y egresos 2016,  
proyectos y reservas institucionales,  
programas especiales SEP y proyectos patrocinados



Casa abierta al tiempo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

EL SECRETARIO DEL COLEGIO

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'V. Wang', written over the printed text 'EL SECRETARIO DEL COLEGIO'.

En la tabla 1, se presentan los ingresos en cinco columnas: la primera corresponde a lo que aprobó el Colegio Académico; la segunda columna presenta el monto de las ampliaciones al presupuesto en los diferentes rubros; la tercera columna son las reducciones al presupuesto realizadas en el año; la cuarta es la suma de las dos anteriores; y la quinta es el presupuesto ajustado a ejercer.

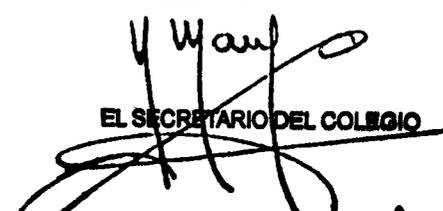
Del lado de los egresos aparecen tres columnas: la primera corresponde al presupuesto de egresos aprobado por Colegio Académico, la segunda columna al monto final erogado en 2016 y la tercera es la diferencia entre el presupuesto ajustado y el gasto final.

Se hace notar que el resultado del ejercicio presupuestal 2016 es positivo y corresponde a un remanente de \$204.6 millones de pesos. El cual está integrado por el resultado de operación e inversión de la universidad con un monto de \$169 millones de pesos y \$ 35.6 millones de pesos no asignados en el presupuesto del año 2016.

En la tabla 2 y 3 se presenta el desglose de ingresos y egresos del fondo de obras y su distribución por unidad y proyecto; en la tabla 2 se muestran un presupuesto ajustado de \$ 1,131.3 millones de pesos y un ejercicio de \$123.5 millones de pesos dando como resultado un remanente \$1,007.8 millones de pesos. El presupuesto aprobado por colegio académico se le agregaron \$28.02 millones de pesos por concepto de rendimientos financieros y una reducción de \$218.5 millones de pesos, de los cuales \$204 millones corresponden a una conciliación de cifras presupuestales, contables y financieras, la cual se determinó en reuniones de trabajo entre las instancias del Patronato y de la administración, quedando asentadas en las respectivas minutas. En la tabla 3 se observa a detalle la relación de proyectos por unidad del ejercicio fiscal 2016, destacando los \$105.7 millones de pesos de la Reestructuración del Edificio "G" de la Unidad Azcapotzalco.

En la tabla 4 se presentan los ingresos y egresos del fondo de equipamiento de bienes muebles, los ingresos son el presupuesto aprobado por el colegio académico y los egresos el ejercicio durante 2016 por unidad académica, dando como resultado un remanente de \$16.4 millones de pesos, los cuales se ejercerán en el ejercicio 2017.

  
Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

En la tabla 5 se presenta el estado que guardan al 31 de diciembre de 2016, los fondos y reservas institucionales, los programas especiales de la S.E.P. y los recursos de convenios patrocinados, los cuales tienen un objetivo determinado y no son objeto de una distribución presupuestal, pero que son importantes para el desarrollo de las labores institucionales.

En la tabla 6 se presenta el destino de los remanentes del año 2016; en la sesión 406 de Colegio Académico se autorizó la asignación de \$185.8 millones de pesos para el programa de obras 2017, \$11.6 millones de pesos para el Programa Divisional para el Mejoramiento Académico y Crecimiento de las Licenciaturas 2017 y adicionalmente se destinarán \$7.3 millones de pesos para el pago de seguros de gastos médicos mayores.

Por último en la Tabla 7 se presenta la conciliación de cifras de resultado presupuestal y contable del ejercicio 2016.

  
Con abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

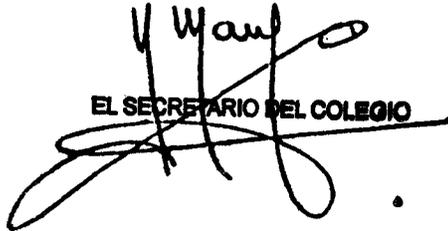
  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



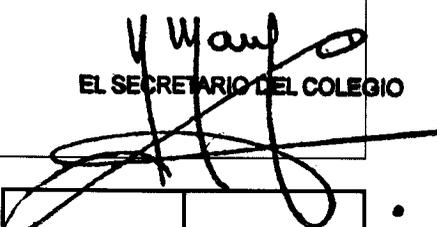
Tabla 1

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**RESUMEN SUBSIDIO FEDERAL E INGRESOS PROPIOS**  
(miles de pesos)

*H. Waul*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

INGRESOS						EGRESOS			
Concepto	Presupuesto aprobado por Colegio Académico	Ampliaciones	Reducciones	Total ampliaciones y reducciones	Presupuesto ajustado	Concepto	Estimación de egresos aprobado por Colegio Académico	Total de egresos	Diferencia entre presupuesto ajustado y total de gasto
Subsidio Federal 2016	6,602,326			-	6,602,326	Remuneraciones	2,779,843	2,889,054	
Programa Nacional de Becas			75,000	75,000	75,000	Prestaciones	1,140,804	1,133,102	
Apoyo a Proyectos Patrocinados			1,292	1,292	1,292	Becas y estímulos	1,224,510	1,165,112	
Ampliaciones presupuestales por incremento salarial y prestaciones		92,179		92,179	92,179	Impuestos	647,608	470,269	
Ingresos Propios no Adecuables	100,318			-	100,318	<b>Total Remuneraciones y Prestaciones</b>	<b>6,792,766</b>	<b>6,667,537</b>	
Servicios Escolares (cuotas y servicios)	54,611			-	54,611	Otros gastos de Operación	724,351	757,404	
Administración Financiera	45,707			-	45,707	Mantenimiento	134,545	114,319	
<b>Subtotal de Presupuesto a ejercer</b>	<b>6,702,644</b>	<b>92,179</b>	<b>76,292</b>	<b>16,887</b>	<b>6,718,631</b>	Inversión en Bienes Inmuebles	1,334,930	16,665	
Ingresos propios adecuables		76,259		76,259	76,259	Inversión en Bienes Muebles	63,213	85,042	
Beneficio UAM		5,238		5,238	5,238	<b>Total Operación e Inversión</b>	<b>2,257,039</b>	<b>973,430</b>	
<b>Presupuesto Total 2016</b>	<b>6,702,644</b>	<b>173,676</b>	<b>76,292</b>	<b>97,384</b>	<b>6,800,028</b>	<b>Total General</b>	<b>8,049,804</b>	<b>6,630,967</b>	<b>169,081</b>
<b>Movimientos no incluidos en el presupuesto</b>									
Reducción al subsidio federal 2016			13,711	13,711	13,711				
<b>Ingresos Propios no Adecuables</b>									
Servicios Escolares (cuotas y servicios)		6,523		6,523	6,523				
Administración Financiera		34,841		34,841	34,841				
<b>Ingresos Propios Adecuables Extraordinarios</b>									
Extraordinarios		7,933		7,933	7,933				
<b>Total de Recursos no Asignados</b>		<b>49,297</b>	<b>13,711</b>	<b>35,686</b>	<b>35,686</b>				
<b>Total</b>	<b>6,702,644</b>	<b>222,973</b>	<b>90,003</b>	<b>132,970</b>	<b>6,835,614</b>	<b>Total</b>	<b>8,049,804</b>	<b>6,630,967</b>	<b>204,647</b>

Tabla 2

 <b>Casa abierta al tiempo</b>	<b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA</b> <b>INFORME PRESUPUESTAL 2016</b> <b>PROGRAMA DE OBRAS</b> ( pesos)	 <b>EL SECRETARIO DEL COLEGIO</b>
--	---	---

INGRESOS						Total de Egresos	Diferencia entre presupuesto ajustado y total de gasto
Concepto	Presupuesto aprobado por Colegio Académico	Ampliaciones	Reducciones	Total ampliaciones y reducciones	Presupuesto ajustado		
PROGRAMA DE OBRAS	1,321,737,579				1,321,737,579	123,488,754	
RENDIMIENTOS FINANCIEROS DEL FONDO OBRAS DE ENERO A NOVIEMBRE DEL 2016		24,781,815		24,781,815	24,781,815		
RENDIMIENTOS FINANCIEROS DEL FONDO DE OBRAS NO REGISTRADOS DE DICIEMBRE DEL 2016		3,235,554		3,235,554	3,235,554		
REDUCCIÓN DE CONCILIACIÓN DE CIFRAS CONTABLES, FINANCIERAS Y PRESUPUESTALES			- 203,989,406	- 203,989,406	- 203,989,406		
RECURSOS APROBADOS POR COLEGIO ACADEMICO PARA GASTO DE SEGUROS DE GASTOS MEDICOS MAYORES			- 14,500,000	- 14,500,000	- 14,500,000		
<b>TOTAL</b>	<b>1,321,737,579</b>	<b>28,017,369</b>	<b>- 218,489,406</b>	<b>- 190,472,037</b>	<b>1,131,265,542</b>	<b>123,488,754</b>	<b>1,007,776,788</b>

Tabla 3

 <b>Casa abierta al tiempo</b>		
<b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA</b> <b>INFORME PRESUPUESTAL 2016</b> <b>PROGRAMA DE OBRAS POR PROYECTO</b> <b>(pesos)</b>		
Unidad	Proyecto	Monto Ejercido
<b>Azacapozalco</b>	Reestructuración del Edificio "G"	<b>105,714,639.65</b>
<b>Cuajimalpa</b>	Proyecto ejecutivo Torre de Servicios	<b>\$1,200,046.27</b>
<b>Lerma</b>	Dictamen estructural de los Edificios Cuerpos Bajos B y Aulas de la Unidad Lerma	161,012.87
	Campaña de Exploración Geofísica y Topográfica en Lerma	1,943,087.57
	Estudio de Riesgo Hidrológico en el predio de la Unidad Lerma	684,400.00
	Continuación de los ajustes de los mecanismos de los pilotes por asentamientos naturales de la consolidación regional en los edificios cuerpos bajos B y aulas	1,095,982.24
	<b>Subtotal</b>	<b>3,884,482.68</b>
<b>Xochimilco</b>	Edificio S de Diseño Industrial	2,758,621.00
	Reforzamiento de la Cimentación del Edificio G	2,227,714.00
	Tercera Etapa de la Remodelación de los Cubículos de Profesores del Edificio V	2,470,773.56
	Remodelación de cubículos de profesores del edificio V (3ra y 4ta Etapa)	4,681,349.07
	<b>Subtotal</b>	<b>12,138,457.63</b>
<b>Rectoría General</b>	Proyecto Ejecutivo de la Unidad de vinculación y extensión universitaria (ex tienda UAM)	375,619.60
	Realización de levantamientos geométricos, topográficos, proyecto ejecutivo de reestructuración del Teatro Casa de la Paz.	175,508.00
	<b>Subtotal</b>	<b>551,127.60</b>
<b>TOTAL</b>		<b>\$123,488,753.83</b>



Casa abierta al tiempo **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Tabla 4

 Casa abierta al tiempo	<b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA</b> <b>INFORME PRESUPUESTAL 2016</b> <b>FONDO DE EQUIPAMIENTO DE BIENES MUEBLES</b> (pesos)
---	--

INGRESOS		EGRESOS		
Concepto	Presupuesto aprobado por Colegio Académico (Ingresos)	Estimación de egresos aprobado por Colegio Académico	Total de egresos	Diferencia entre presupuesto aprobado por Colegio Académico y total de gasto
TOTAL	25,423,273	25,413,273	9,000,148	16,423,125
UNIDAD IZTAPALAPA	5,005,279	5,005,279	4,241,932	763,347
UNIDAD AZCAPOTZALCO	5,005,279	5,005,279	1,379,029	3,626,250
UNIDAD XOCHIMILCO	5,005,279	5,005,279	1,314,630	3,690,649
UNIDAD CUAJIMALPA	3,011,680	3,001,680	-	3,011,680
UNIDAD LERMA	1,982,052	1,982,052	1,926,185	55,867
RECTORÍA GENERAL	5,413,704	5,413,704	138,372	5,275,332



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

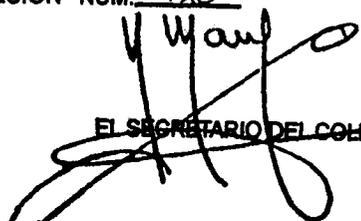
  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Tabla 5

 <b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA</b> <b>INFORME PRESUPUESTAL 2016</b> ESTADO DE LAS RESERVAS, FONDOS, PROGRAMAS ESPECIALES DE LA SEP Y CONVENIOS PATROCINADOS Información al 31 de diciembre del 2016 (pesos)
---

Concepto	Monto
<b>Fondos y Reservas Institucionales</b> Reserva para Contigencia Laboral Fondo Plan complementario <b>Total de Fondos y Reservas Institucionales</b>	 95,973,320 12,886,273 <b>108,859,593</b>
<b>Programas especiales de la SEP</b> Programa SEP-UAM 2010 Programa para el Desarrollo Profesional Docente (PRODEP) Programa de Becas de Manutención <b>Total de recursos de los Programas especiales de la SEP</b>	 4,679,229 69,328,807 115,862,695 <b>189,870,731</b>
<b>Convenios Patrocinados</b>	<b>302,547,591</b>
<b>Total General</b>	<b>601,277,915</b>



Casa abierta al tiempo **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Tabla 6

 <p><b>Casa abierta al tiempo</b></p>	<p><b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA</b>  <b>INFORME PRESUPUESTAL 2016</b>  <b>DESTINO DE LOS REMANENTES 2016</b>  (miles de pesos)</p>
--	---

CONCEPTO	MONTO
----------	-------

<b>Programa de Obras de la Institución 2017</b>	
Unidad Cuajimalpa	110,469
Unidad Lerma	5,479
Unidad Iztapalapa	69,823
<b>Subtotal</b>	<b>185,771</b>
<b>Programa divisional para el mejoramiento académico y crecimiento de las licenciaturas 2017</b>	<b>11,595</b>
<b>Altas y quinquenios de gastos Médicos Mayores</b>	<b>7,282</b>
<b>Total</b>	<b>204,648</b>


**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU**  
**SESIÓN NUM. 320**

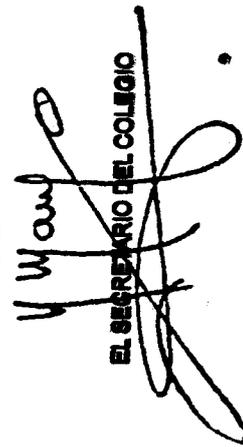
  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

Tabla 7

 Casa abierta al tiempo	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA INFORME PRESUPUESTAL 2016 CONCILIACIÓN PRESUPUESTAL Y CONTABLE (miles de pesos)

INFORMACIÓN PRESUPUESTAL	
CONCEPTO	MONTO

Remanente 2016	204,648
Fluctuación cambiaria ( No representa disponibilidad presupuestal)	7,809
Donativos en especie	3,041
Rendimientos financieros del fondo de obras	28,017
<b>Total</b>	<b>243,515</b>

INFORMACIÓN CONTABLE	
CONCEPTO	MONTO

Cambio neto en el patrimonio	247,615
Beneficio UAM	- 5,238
Rendimientos financieros de Convenios Patrocinados	- 430
Recursos de apoyo a proyectos patrocinados	1,292
Cifras por conciliar	277
<b>Total</b>	<b>243,515</b>



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

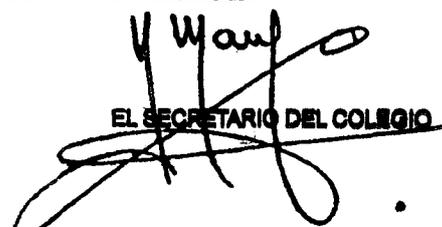
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

*[Handwritten Signature]*  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

## Informe presupuestal de operación e inversión por unidad y capítulo del gasto



Cada minuto al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

• • • • •

En este apartado se presenta el resumen institucional del ejercicio presupuestal 2016 de operación e inversión de la Universidad a nivel capítulo del gasto, de acuerdo con el catálogo de partidas vigentes. El presupuesto inicial corresponde al aprobado por el Colegio Académico en la prioridad 1.

Las adecuaciones presupuestales corresponden a los recursos adicionales asignados al presupuesto aprobado, y provienen de ingresos propios y ampliaciones al subsidio federal por concepto de la revisión salarial, y otros, cuyas cantidades se presentan en positivo; así mismo, se muestran como adecuaciones negativas los recursos que pasaron del presupuesto UAM al COFON. Las cifras muestran el resultado neto de los movimientos mencionados.

Las transferencias presupuestales, corresponden a los movimientos de recursos autorizados entre partidas presupuestales de un mismo proyecto o entre partidas de proyectos diferentes de un departamento, división incluso de diferentes unidades. Las cifras mostradas son el resultado neto de estos movimientos.

El presupuesto ajustado corresponde al resultado de la suma de las adecuaciones y transferencias al presupuesto inicial. El presupuesto ejercido corresponde a los recursos erogados por trámites que fueron concluidos y registrados mediante una póliza contable. El resultado presupuestal representa la diferencia entre el presupuesto ajustado y el gasto total. Se presentan gráficas que comparan el presupuesto inicial con el total del gasto, tanto a nivel institucional como a nivel unidad.

Cabe señalar que el resultado presupuestal total para 2016 es positivo por la cantidad de \$169.0 millones, de los cuales \$159.4 millones corresponden al resultado de Remuneraciones, Prestaciones, Becas y Estímulos; \$1.3 millones de pesos al resultado positivo de Otros Gastos de Operación y \$8.3 millones de pesos del rubro de Inversión y Mantenimiento..

  
Cae abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 170

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 8

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA INFORME PRESUPUESTAL 2016 RESUMEN UAM (cifras en miles de pesos)									
CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	3,920,647	82,930	13,989	4,017,566	4,022,157	0	4,022,157	-4,591	2.6%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	1,224,510	9,265	0	1,233,775	1,165,112	0	1,165,112	68,663	-4.9%
I.S.R.	647,608	0	-81,916	565,692	470,269	0	470,269	95,423	-27.4%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>5,792,765</b>	<b>92,195</b>	<b>-67,927</b>	<b>5,817,033</b>	<b>6,657,537</b>	<b>0</b>	<b>6,657,537</b>	<b>169,496</b>	<b>-2.3%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	101,230	13,561	47,454	162,245	155,732	0	155,732	6,513	53.8%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL. Y PREMIOS	134,626	-75,128	4,939	64,438	86,623	0	86,623	-22,185	-35.7%
GASTOS EN SERVICIOS	181,074	9,650	-13,624	177,099	172,130	0	172,130	4,969	-4.9%
ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	128,495	36,870	5,825	171,190	167,752	0	167,752	3,438	30.6%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	178,925	17,361	-12,591	183,695	175,168	0	175,168	8,527	-2.1%
<b>SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>724,361</b>	<b>2,315</b>	<b>32,002</b>	<b>758,668</b>	<b>757,404</b>	<b>0</b>	<b>757,404</b>	<b>1,264</b>	<b>4.6%</b>
MANTENIMIENTO	134,545	-3,099	-13,108	118,339	114,319	0	114,319	4,019	-15.0%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	1,334,930	-1,318,083	208	17,055	16,665	0	16,665	390	-98.8%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	63,213	-23,104	48,825	88,934	85,042	0	85,042	3,892	34.5%
<b>SUMA INVERSIÓN</b>	<b>1,532,689</b>	<b>-1,344,286</b>	<b>35,925</b>	<b>224,328</b>	<b>216,025</b>	<b>0</b>	<b>216,025</b>	<b>8,302</b>	<b>-85.9%</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>2,257,039</b>	<b>-1,341,971</b>	<b>67,927</b>	<b>982,995</b>	<b>973,430</b>	<b>0</b>	<b>973,430</b>	<b>9,566</b>	<b>-86.9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>8,049,804</b>	<b>-1,249,776</b>	<b>0</b>	<b>6,800,028</b>	<b>6,630,967</b>	<b>0</b>	<b>6,630,967</b>	<b>169,061</b>	<b>-17.6%</b>

*V. Waul*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

El Total del Gasto de Servicios Personales y Prestaciones, Apoyos Académicos y Administrativos y el ISR representan el 83.95 % del Gasto Total.

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

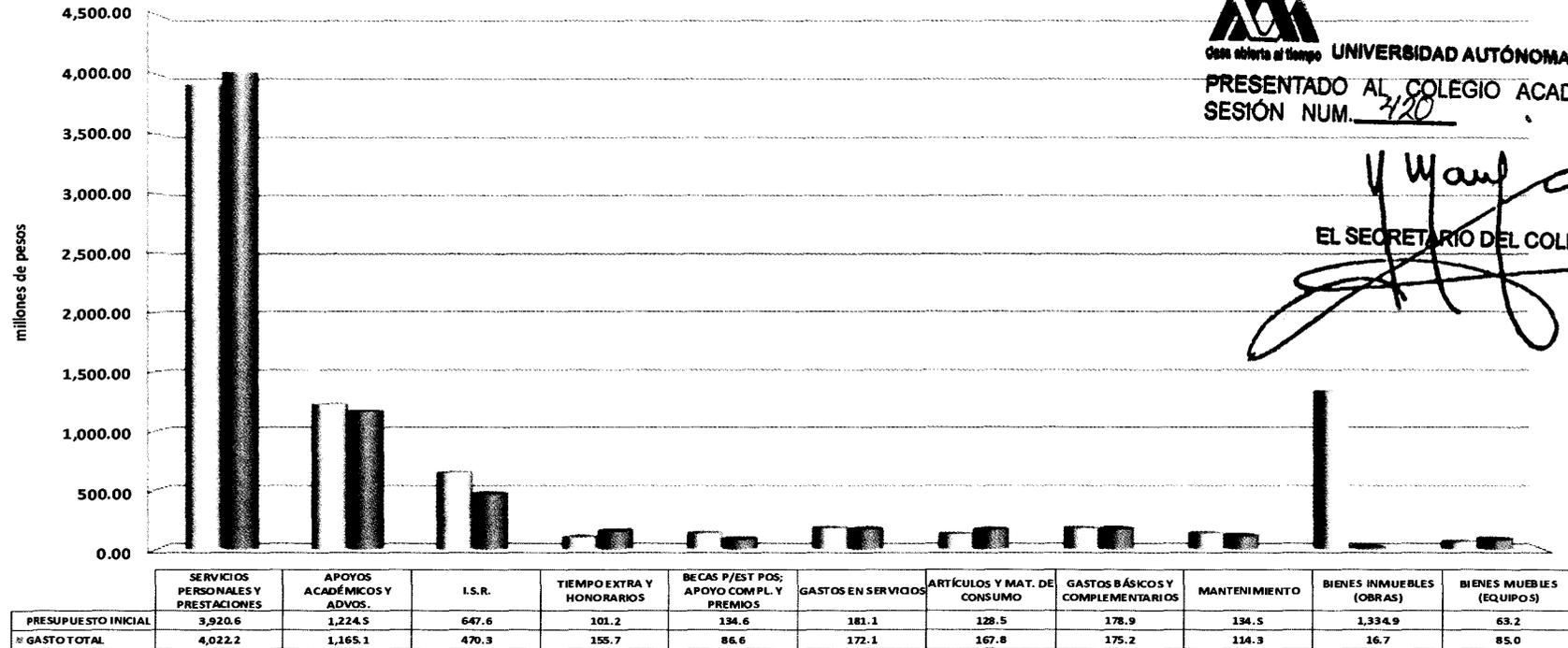
$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

Gráfica 1

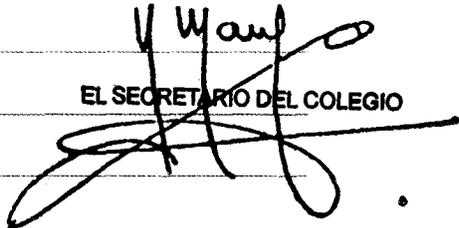


**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**RESUMEN UAM**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO POR CAPÍTULO DEL GASTO**



  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 320

  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR CAPÍTULO DEL GASTO**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

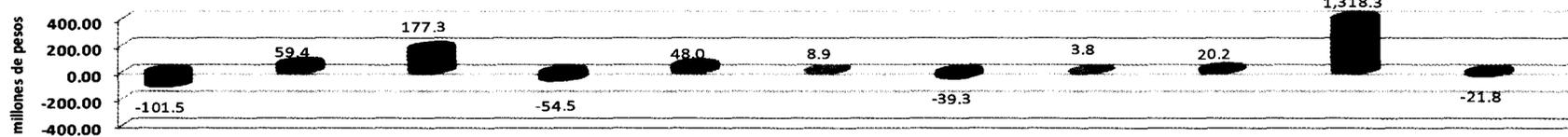


Tabla 9



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 INFORME PRESUPUESTAL 2016  
 INTEGRACIÓN DE LAS ADECUACIONES  
 A DICIEMBRE  
 (miles de pesos)

CONCEPTO	IZTAPALAPA	%	AZCAPOTZALCO	%	XOCHIMILCO	%	CUAJIMALPA	%	LERMA	%	RECTORÍA GRAL	%	TOTAL	%
<b>RECURSOS AUTORIZADOS POR EL COLEGIO ACADÉMICO</b>														
Ingresos Propios	16,881.77	52.85%	14,490.31	44.37%	19,238.07	38.33%	5,062.34	60.64%	492.59	5.97%	20,094.83	-59.08%	76,259.92	78.31%
Proyectos Patrocinados	-2,405.91	0.00%	274.76	0.84%	511.34	1.02%	-177.63	0.00%	74.12	0.90%	431.35	-1.27%	-1,291.97	0.00%
Fondos Concurrentes (MANUTENCIÓN)	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	-75,000.00	0.00%	-75,000.00	-77.01%
<b>suma</b>	<b>14,475.86</b>	<b>45.32%</b>	<b>14,765.07</b>	<b>45.21%</b>	<b>19,749.41</b>	<b>39.34%</b>	<b>4,884.71</b>	<b>58.52%</b>	<b>566.72</b>	<b>6.87%</b>	<b>-54,473.82</b>	<b>160.15%</b>	<b>-32.04</b>	<b>-0.03%</b>
<b>RECURSOS ADICIONALES AL PRESUPUESTO</b>														
Beneficio UAM	192.85	0.60%	5,045.48	15.45%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%	5,238.33	5.38%
Subsidio	17,276.00	54.08%	12,846.69	39.34%	30,447.16	60.66%	3,462.87	41.48%	7,686.70	93.13%	20,459.14	-60.15%	92,178.56	94.65%
<b>suma</b>	<b>17,468.85</b>	<b>54.68%</b>	<b>17,892.17</b>	<b>54.77%</b>	<b>30,447.16</b>	<b>60.66%</b>	<b>3,462.87</b>	<b>41.48%</b>	<b>7,686.70</b>	<b>93.13%</b>	<b>20,459.14</b>	<b>-60.15%</b>	<b>97,416.89</b>	<b>100.03%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>31,944.71</b>	<b>100.00%</b>	<b>32,657.24</b>	<b>100.00%</b>	<b>50,196.57</b>	<b>100.00%</b>	<b>8,347.58</b>	<b>100.00%</b>	<b>8,253.42</b>	<b>100.00%</b>	<b>-34,014.68</b>	<b>100.00%</b>	<b>97,384.84</b>	<b>100.00%</b>



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

*[Handwritten Signature]*  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 10

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD AZCAPOTZALCO**  
(cifras en miles de pesos)

*U. W. W. W.*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIAION % (TG/IN)
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	1,084,542	12,107	-12	1,096,637	1,083,050	0	1,083,050	13,588	-0.1%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	330,630	752	0	331,381	313,559	0	313,559	17,822	-5.2%
I.S.R.	190,036	0	-24,152	165,883	126,322	0	126,322	39,562	-33.5%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1,605,207</b>	<b>12,859</b>	<b>-24,164</b>	<b>1,693,902</b>	<b>1,522,930</b>	<b>0</b>	<b>1,522,930</b>	<b>70,971</b>	<b>-5.1%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	19,172	4,185	5,422	28,779	28,765	0	28,765	14	50.0%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL Y PREMIOS	2,046	0	-1,793	253	252	0	252	1	-87.7%
GASTOS EN SERVICIOS	29,592	1,388	-8,216	22,764	22,656	0	22,656	109	-23.4%
ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	32,190	6,852	-29	39,013	38,791	0	38,791	222	20.5%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	31,205	1,770	-855	32,120	31,936	0	31,936	184	2.3%
<b>SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>114,205</b>	<b>14,196</b>	<b>-5,471</b>	<b>122,929</b>	<b>122,400</b>	<b>0</b>	<b>122,400</b>	<b>529</b>	<b>7.2%</b>
MANTENIMIENTO	30,005	-3,173	2,236	29,068	28,968	0	28,968	100	-3.5%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	0	-5,293	7,214	1,921	1,530	0	1,530	390	0.0%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	17,782	-5,003	7,797	20,575	20,540	0	20,540	36	15.5%
<b>SUMA INVERSIÓN</b>	<b>47,787</b>	<b>-13,470</b>	<b>17,247</b>	<b>51,564</b>	<b>51,038</b>	<b>0</b>	<b>51,038</b>	<b>526</b>	<b>6.8%</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>161,992</b>	<b>726</b>	<b>11,776</b>	<b>174,493</b>	<b>173,438</b>	<b>0</b>	<b>173,438</b>	<b>1,055</b>	<b>7.1%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,767,199</b>	<b>13,584</b>	<b>-12,388</b>	<b>1,768,395</b>	<b>1,696,368</b>	<b>0</b>	<b>1,696,368</b>	<b>72,027</b>	<b>-4.0%</b>

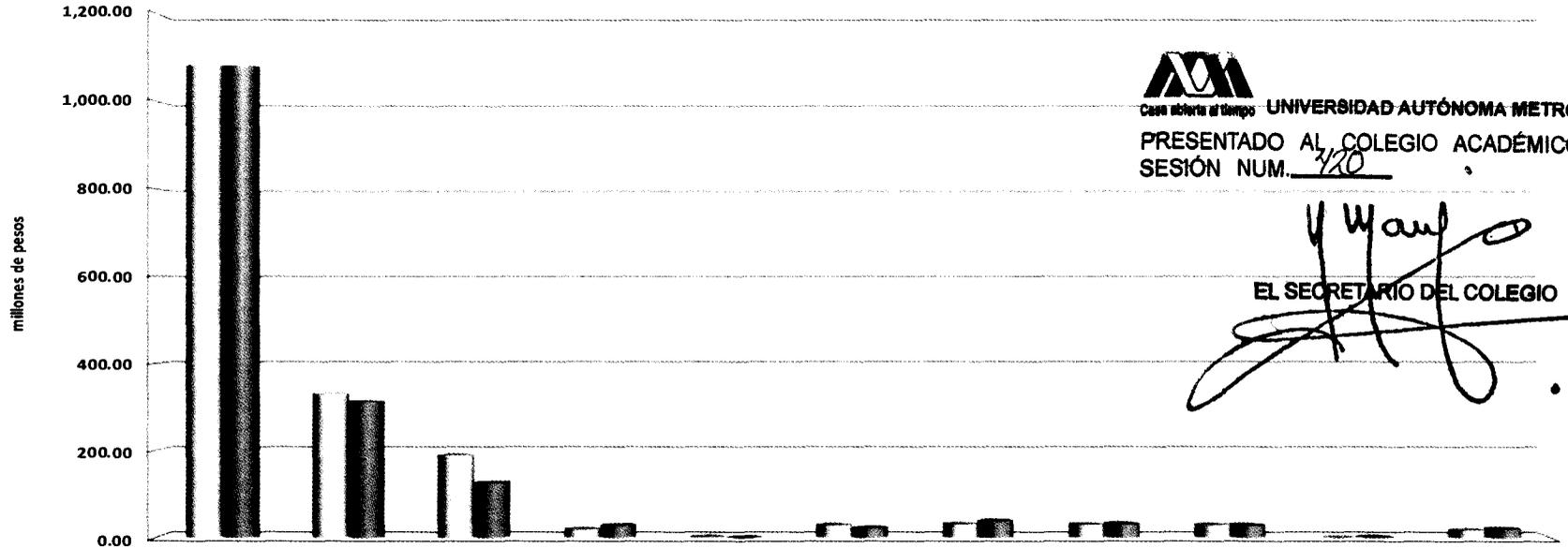
Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) \quad 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) \quad 100$$

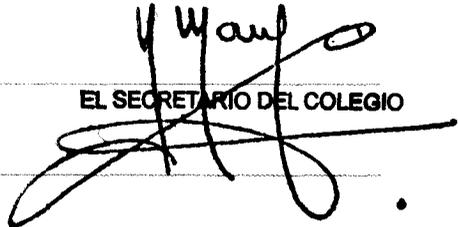
Gráfica 2


**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD AZCAPOTZALCO**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO POR CAPÍTULO DEL GASTO**



  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 320

  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

	SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	I.S.R.	TIEMPO EXTRA Y HONORARIOS	BECAS P/EST POS; APOYO COM PL. Y PREMIOS	GASTOS EN SERVICIOS	ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	MANTENIMIENTO	BIENES INMUEBLES (OBRAS)	BIENES MUEBLES (EQUIPOS)
PRESUPUESTO INICIAL	1,084.5	330.6	190.0	19.2	2.0	29.6	32.2	31.2	30.0	-	17.8
GASTO TOTAL	1,083.0	313.6	126.3	28.8	0.3	22.7	38.8	31.9	29.0	1.5	20.5

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR CAPÍTULO DEL GASTO**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

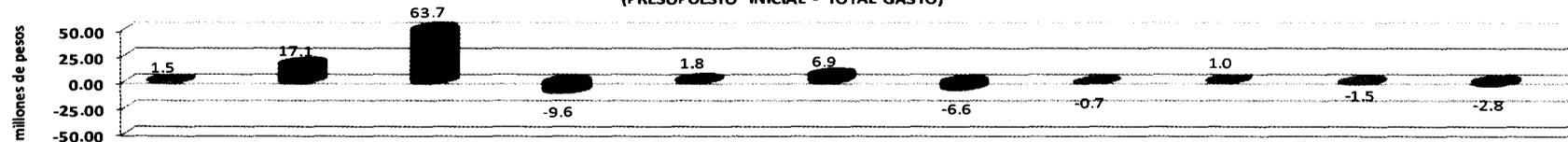




Tabla 11

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA INFORME PRESUPUESTAL 2016 UNIDAD CUAJIMALPA (cifras en miles de pesos)									
CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	195,533	3,220	0	198,754	194,362	0	194,362	4,392	-0.6%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	69,724	243	0	69,966	70,621	0	70,621	-655	1.3%
I.S.R.	35,460	0	0	35,460	26,958	0	26,958	8,502	-24.0%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>300,717</b>	<b>3,463</b>	<b>0</b>	<b>304,180</b>	<b>291,940</b>	<b>0</b>	<b>291,940</b>	<b>12,240</b>	<b>-2.9%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	15,142	1,590	330	17,062	17,024	0	17,024	37	12.4%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL. Y PREMIOS	1,049	-18	-749	282	827	0	827	-545	-21.2%
GASTOS EN SERVICIOS	15,022	517	-1,979	13,560	13,059	0	13,059	501	-13.1%
ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	12,862	2,451	-3,564	11,749	11,686	0	11,686	63	-9.1%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	20,126	341	-4,237	16,230	16,189	0	16,189	41	-19.6%
<b>SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>64,201</b>	<b>4,881</b>	<b>-10,200</b>	<b>58,882</b>	<b>58,786</b>	<b>0</b>	<b>58,786</b>	<b>97</b>	<b>-8.4%</b>
MANTENIMIENTO	14,185	-5	1,331	15,511	15,491	0	15,491	21	9.2%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	0	0	987	987	987	0	987	0	0.0%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	8,754	-3,003	3,830	9,580	9,580	0	9,580	0	9.4%
<b>SUMA INVERSIÓN</b>	<b>22,939</b>	<b>-3,008</b>	<b>6,147</b>	<b>26,078</b>	<b>26,057</b>	<b>0</b>	<b>26,057</b>	<b>21</b>	<b>13.6%</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>87,140</b>	<b>1,873</b>	<b>-4,053</b>	<b>84,960</b>	<b>84,843</b>	<b>0</b>	<b>84,843</b>	<b>117</b>	<b>-2.6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>387,857</b>	<b>5,336</b>	<b>-4,053</b>	<b>389,140</b>	<b>376,783</b>	<b>0</b>	<b>376,783</b>	<b>12,357</b>	<b>-2.9%</b>

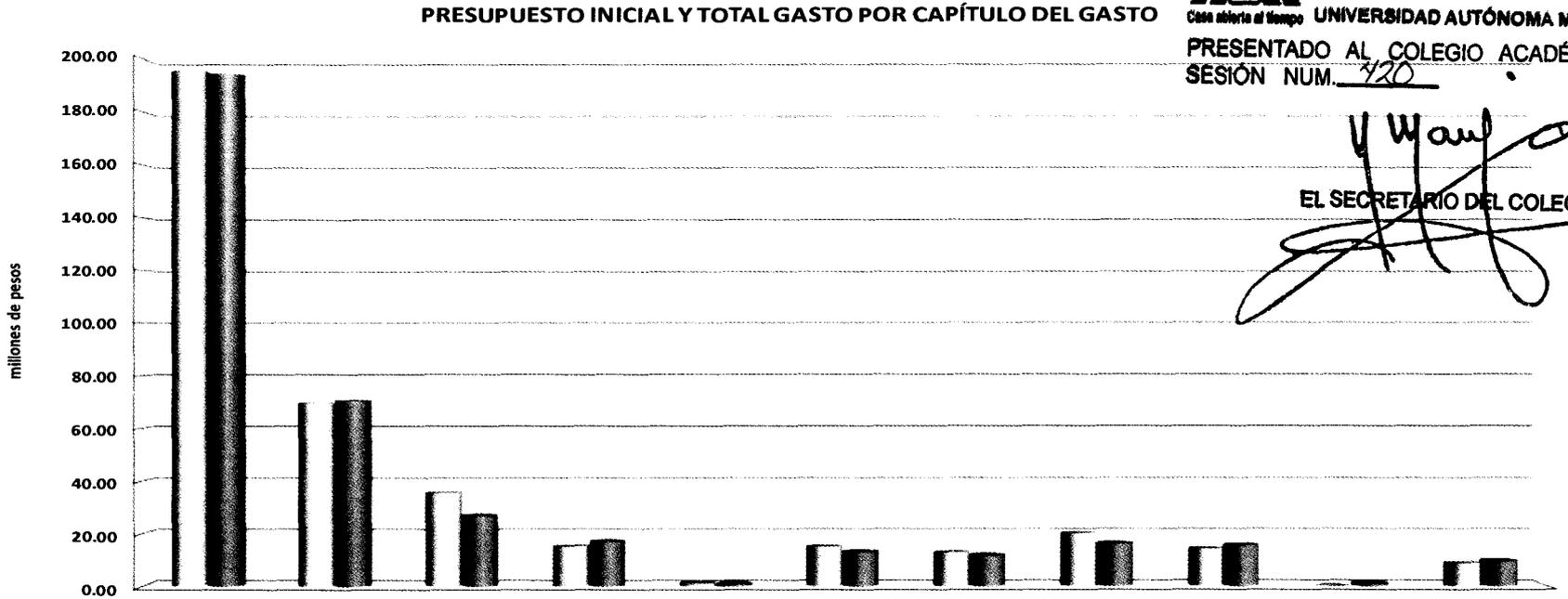
Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

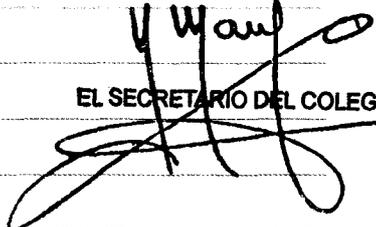
*Waul*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Gráfica 3

**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD CUAJIMALPA**



  
 Casa abierta al tiempo **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

	SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	I.S.R.	TIEMPO EXTRA Y HONORARIOS	BECAS P/EST POS: APOYO COMPL. Y PREMIOS	GASTOS EN SERVICIOS	ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	MANTENIMIENTO	BIENES INMUEBLES (OBRAS)	BIENES MUEBLES (EQUIPOS)
PRESUPUESTO INICIAL	195.5	69.7	35.5	15.1	1.0	15.0	12.9	20.1	14.2	-	8.8
GASTO TOTAL	194.4	70.6	27.0	17.0	0.8	13.1	11.7	16.2	15.5	1.0	9.6

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR CAPÍTULO DEL GASTO**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

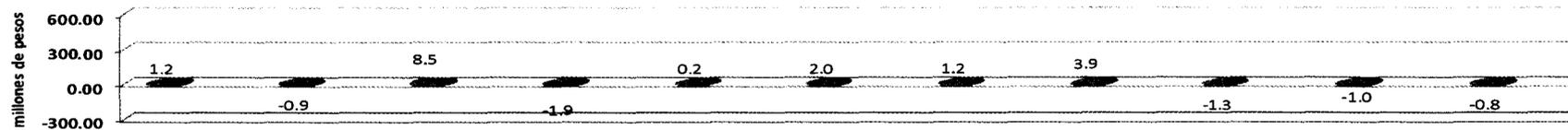




Tabla 12

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD IZTAPALAPA**  
(cifras en miles de pesos)

*V. W. ...*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACION % TG / IN
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	1,013,685	16,557	1	1,030,244	1,031,353	0	1,031,353	-1,110	1.7%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	388,168	719	0	388,887	357,394	0	357,394	31,493	-7.9%
I.S.R.	191,806	0	-24,996	166,810	144,713	0	144,713	22,098	-24.6%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1,593,659</b>	<b>17,276</b>	<b>-24,995</b>	<b>1,585,041</b>	<b>1,533,460</b>	<b>0</b>	<b>1,533,460</b>	<b>52,481</b>	<b>-3.8%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	15,885	1,559	10,395	27,840	26,483	0	26,483	1,357	66.7%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL. Y PREMIOS	869	0	-385	484	484	0	484	0	-44.3%
GASTOS EN SERVICIOS	26,422	2,572	-6,959	22,035	22,003	0	22,003	32	-16.7%
ARTICULOS Y MAT. DE CONSUMO	32,358	13,574	596	46,528	46,218	0	46,218	310	42.8%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	37,395	1,911	-6,787	32,519	32,367	0	32,367	153	-13.4%
<b>SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>112,929</b>	<b>19,617</b>	<b>-3,140</b>	<b>129,406</b>	<b>127,553</b>	<b>0</b>	<b>127,553</b>	<b>1,852</b>	<b>13.0%</b>
MANTENIMIENTO	39,306	67	-16,888	22,484	21,672	0	21,672	812	-44.9%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	524	-267	12,375	12,632	12,632	0	12,632	0	2311.2%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	9,201	-4,901	9,866	14,166	14,141	0	14,141	25	53.7%
<b>SUMA INVERSIÓN</b>	<b>49,031</b>	<b>-5,101</b>	<b>5,353</b>	<b>49,283</b>	<b>48,446</b>	<b>0</b>	<b>48,446</b>	<b>837</b>	<b>-1.2%</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>161,960</b>	<b>14,516</b>	<b>2,213</b>	<b>178,689</b>	<b>175,999</b>	<b>0</b>	<b>175,999</b>	<b>2,689</b>	<b>8.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,755,619</b>	<b>31,792</b>	<b>-22,782</b>	<b>1,764,629</b>	<b>1,709,459</b>	<b>0</b>	<b>1,709,459</b>	<b>55,170</b>	<b>-2.6%</b>

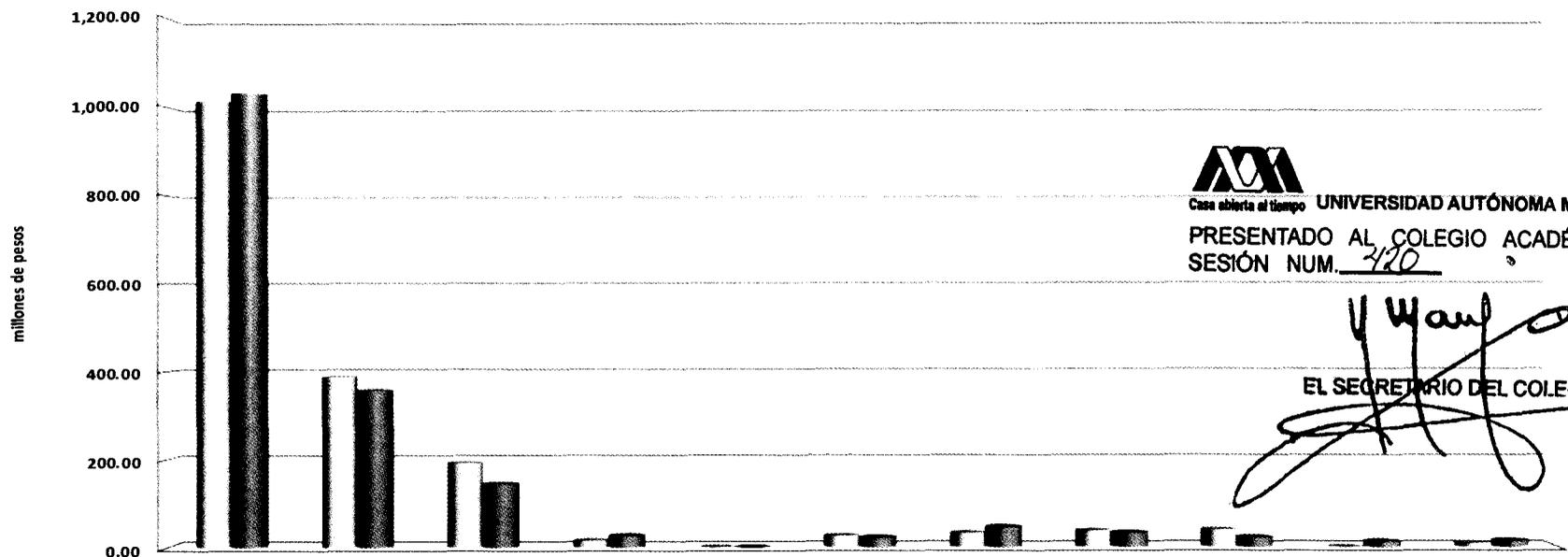
Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

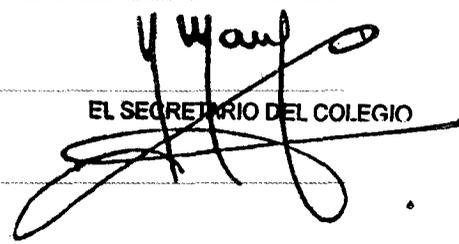
Gráfica 4


**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD IZTAPALAPA**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO POR CAPÍTULO DEL GASTO**



  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 720

  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

	SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	APOYOS ACADÉMICOS Y ADVQS.	I.S.R.	TIEMPO EXTRA Y HONORARIOS	BECAS P/EST POS; APOYO COM PL. Y PREMIOS	GASTOS EN SERVICIOS	ARTÍCULDS Y MAT. DE CONSUMO	GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	MANTENIMIENTO	BIENES INMUEBLES (OBRAS)	BIENES MUEBLES (EQUIPOS)
PRESUPUESTO INICIAL	1,013.7	388.2	191.8	15.9	0.9	26.4	32.4	37.4	39.3	0.5	9.2
* GASTO TOTAL	1,031.4	357.4	144.7	26.5	0.5	22.0	46.2	32.4	21.7	12.6	14.1

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR CAPÍTULO DEL GASTO**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

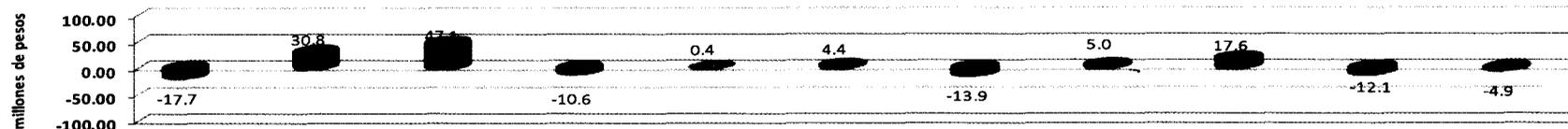




Tabla 13

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD LERMA**  
(cifras en miles de pesos)



*[Handwritten Signature]*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	64,596	6,451	0	71,046	68,596	0	68,596	2,450	6.2%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	20,229	1,236	0	21,465	20,629	0	20,629	836	2.0%
I.S.R.	9,789	0	0	9,789	7,729	0	7,729	2,060	-21.0%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>94,614</b>	<b>7,687</b>	<b>0</b>	<b>102,300</b>	<b>96,954</b>	<b>0</b>	<b>96,954</b>	<b>5,346</b>	<b>2.6%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	2,533	0	305	2,838	2,834	0	2,834	4	11.9%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL. Y PREMIOS	240	0	-4	236	236	0	236	0	-1.6%
GASTOS EN SERVICIOS	5,501	91	-920	4,672	3,839	0	3,839	833	-30.2%
ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	5,290	443	-378	5,355	5,328	0	5,328	27	0.7%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	12,089	1	-1,029	11,061	10,912	0	10,912	150	-9.7%
<b>SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>25,653</b>	<b>536</b>	<b>-2,026</b>	<b>24,162</b>	<b>23,149</b>	<b>0</b>	<b>23,149</b>	<b>1,014</b>	<b>-9.8%</b>
MANTENIMIENTO	5,162	0	-1,551	3,611	3,590	0	3,590	21	-30.5%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	0	0	0	0	0	0	0	0	0.0%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	9,552	-2,089	4,198	11,661	10,940	0	10,940	721	14.5%
<b>SUMA INVERSIÓN</b>	<b>14,714</b>	<b>-2,089</b>	<b>2,647</b>	<b>15,272</b>	<b>14,530</b>	<b>0</b>	<b>14,530</b>	<b>742</b>	<b>-1.3%</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>40,367</b>	<b>-1,554</b>	<b>621</b>	<b>39,434</b>	<b>37,679</b>	<b>0</b>	<b>37,679</b>	<b>1,755</b>	<b>-6.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>134,981</b>	<b>6,133</b>	<b>621</b>	<b>141,734</b>	<b>134,633</b>	<b>0</b>	<b>134,633</b>	<b>7,101</b>	<b>-0.3%</b>

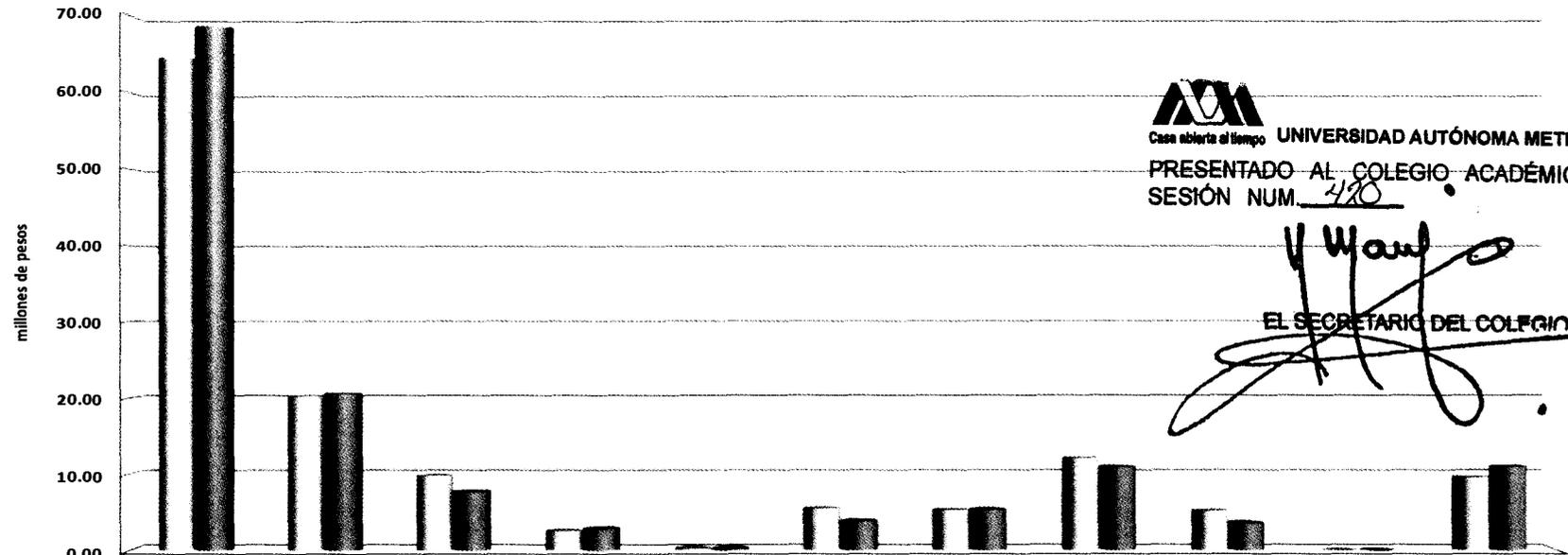
Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG/IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) \cdot 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) \cdot 100$$

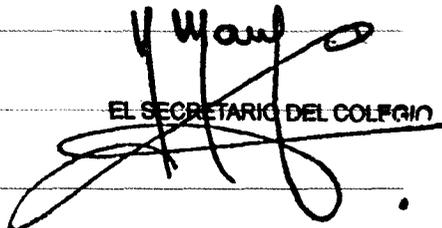
Gráfica 5


**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD LERMA**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO POR CAPÍTULO DEL GASTO**



  
 Casa abierta al tiempo **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

	SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	I.S.R.	TIEMPO EXTRA Y HONORARIOS	BECAS P/EST POS: APOYO COMPL. Y PREMIOS	GASTOS EN SERVICIOS	ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	MANTENIMIENTO	BIENES INMUEBLES (OBRAS)	BIENES MUEBLES (EQUIPOS)
PRESUPUESTO INICIAL	64.6	20.2	9.8	2.5	0.2	5.5	5.3	12.1	5.2	-	9.6
TOTAL GASTO	68.6	20.6	7.7	2.8	0.2	3.8	5.3	10.9	3.6	0.0	10.9

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR CAPÍTULO DEL GASTO**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

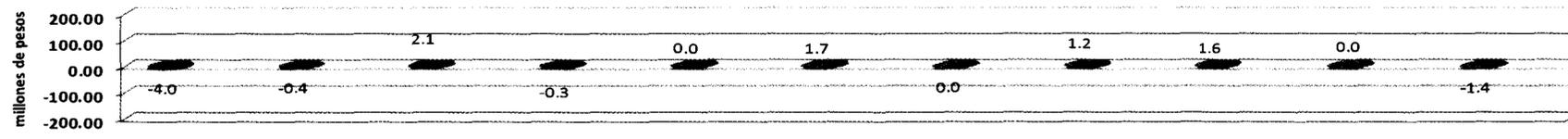




Tabla 14

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA INFORME PRESUPUESTAL 2016 UNIDAD XOCHIMILCO (cifras en miles de pesos)									
CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (T)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	1,118,493	28,475	0	1,146,968	1,157,217	0	1,157,217	-10,250	3.5%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	362,297	1,976	0	364,274	346,661	0	346,661	17,613	-4.3%
I.S.R.	194,382	0	-26,949	167,433	140,488	0	140,488	26,945	-27.7%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1,675,172</b>	<b>30,451</b>	<b>-26,949</b>	<b>1,678,674</b>	<b>1,644,366</b>	<b>0</b>	<b>1,644,366</b>	<b>34,308</b>	<b>-1.8%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	24,391	3,605	5,127	33,122	31,672	0	31,672	1,450	29.9%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL Y PREMIOS	869	0	-463	406	609	0	609	-202	-30.0%
GASTOS EN SERVICIOS	32,931	1,518	-6,398	28,052	26,561	0	26,561	1,491	-19.3%
ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	29,224	12,581	713	42,518	40,818	0	40,818	1,701	39.7%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	27,891	1,934	-2,817	27,008	26,451	0	26,451	556	-5.2%
SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN	115,306	19,638	-3,838	131,106	126,110	0	126,110	4,996	9.4%
MANTENIMIENTO	22,279	6	3,141	25,426	24,945	0	24,945	481	12.0%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	12,669	-205	-10,878	1,586	1,585	0	1,585	0	-87.5%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	11,701	-4,903	16,690	23,488	23,362	0	23,362	126	99.7%
SUMA INVERSIÓN	46,649	-5,103	8,952	50,499	49,892	0	49,892	607	7.0%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>161,955</b>	<b>14,535</b>	<b>5,115</b>	<b>181,604</b>	<b>176,002</b>	<b>0</b>	<b>176,002</b>	<b>5,603</b>	<b>8.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,837,127</b>	<b>44,986</b>	<b>-21,835</b>	<b>1,860,279</b>	<b>1,820,368</b>	<b>0</b>	<b>1,820,368</b>	<b>39,911</b>	<b>-0.9%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

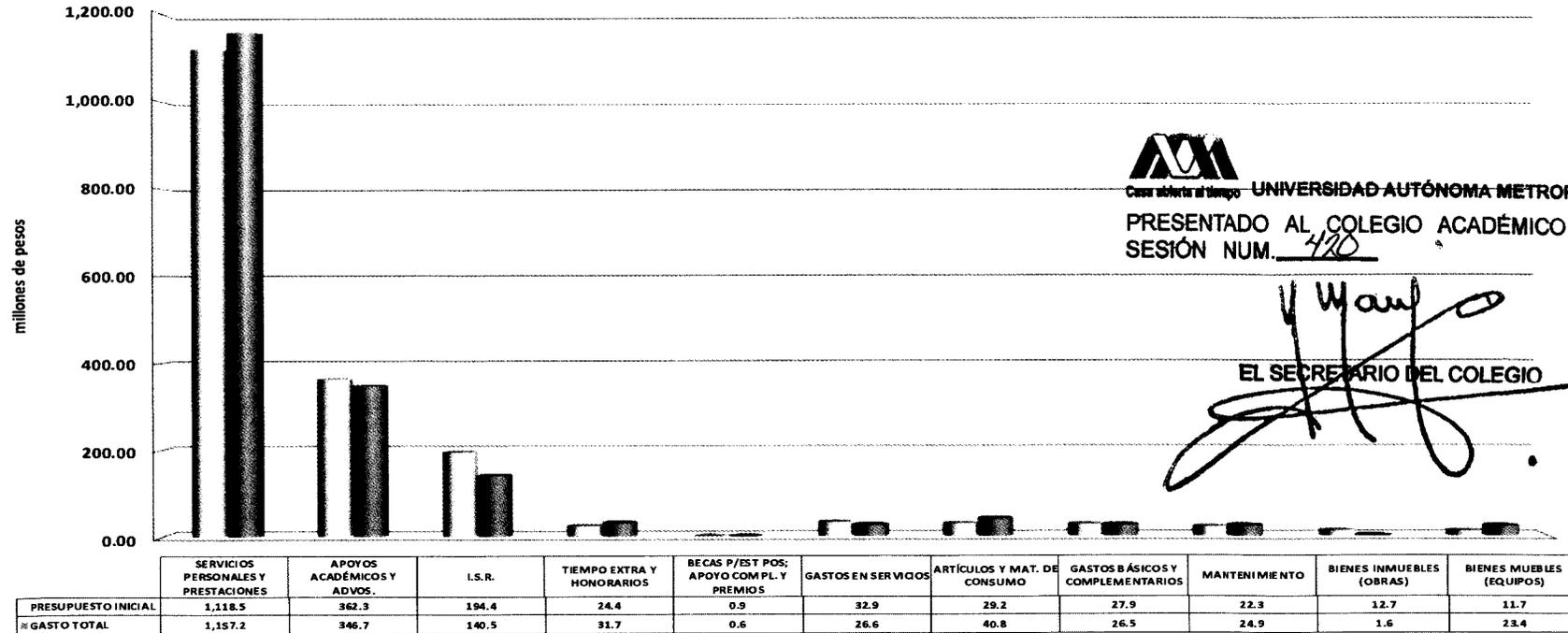
$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

*U. Waul*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

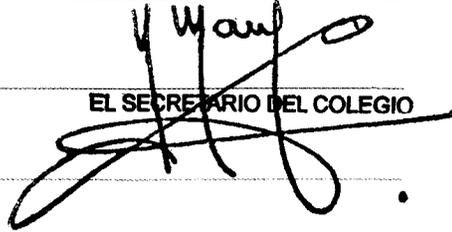
Gráfica 6


**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD XOCHIMILCO**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO POR CAPÍTULO DEL GASTO**



  
**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR CAPÍTULO DEL GASTO**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

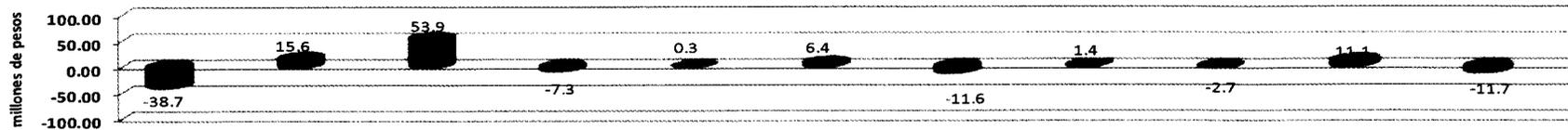


Tabla 15

 Casa abierta al tiempo		UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA INFORME PRESUPUESTAL 2016 RECTORÍA GENERAL (cifras en miles de pesos)						EL SECRETARIO DEL COLEGIO 	
CAPÍTULO DEL GASTO	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	443,798	16,119	14,000	473,917	487,579	0	487,579	-13,661	9.9%
APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	53,463	4,340	0	57,803	56,248	0	56,248	1,555	5.2%
I.S.R.	26,135	0	-5,819	20,316	24,060	0	24,060	-3,743	-7.9%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>523,396</b>	<b>20,469</b>	<b>8,181</b>	<b>552,036</b>	<b>567,887</b>	<b>0</b>	<b>567,887</b>	<b>-15,850</b>	<b>8.5%</b>
TIEMPO EXTR. Y HONORARIOS	24,108	2,622	25,874	52,604	48,954	0	48,954	3,651	103.1%
BECAS P/EST POS; APOYO COMPL. Y PREMIOS	129,554	-75,110	8,333	62,777	84,216	0	84,216	-21,439	-35.0%
GASTOS EN SERVICIOS	71,606	3,563	10,848	86,017	84,012	0	84,012	2,004	17.3%
ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	16,570	969	8,487	26,027	24,911	0	24,911	1,116	50.3%
GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	50,219	11,403	3,135	64,757	57,313	0	57,313	7,444	14.1%
<b>SUMA OTROS GASTOS DE OPERACIÓN</b>	<b>292,057</b>	<b>-56,552</b>	<b>56,677</b>	<b>292,182</b>	<b>299,406</b>	<b>0</b>	<b>299,406</b>	<b>-7,224</b>	<b>2.5%</b>
MANTENIMIENTO	23,608	8	-1,377	22,239	19,654	0	19,654	2,585	-16.7%
BIENES INMUEBLES (OBRAS)	1,321,738	-1,312,317	-9,490	-69	-69	0	-69	0	-100.0%
BIENES MUEBLES (EQUIPOS)	6,223	-3,204	6,445	9,463	6,479	0	6,479	2,984	4.1%
<b>SUMA INVERSIÓN</b>	<b>1,351,568</b>	<b>-1,315,514</b>	<b>-4,422</b>	<b>31,633</b>	<b>26,063</b>	<b>0</b>	<b>26,063</b>	<b>5,570</b>	<b>-98.1%</b>
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1,643,626</b>	<b>-1,372,066</b>	<b>52,256</b>	<b>323,815</b>	<b>325,469</b>	<b>0</b>	<b>325,469</b>	<b>-1,655</b>	<b>-80.2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2,167,021</b>	<b>-1,351,607</b>	<b>60,437</b>	<b>675,851</b>	<b>693,356</b>	<b>0</b>	<b>693,356</b>	<b>-17,505</b>	<b>-8.8%</b>

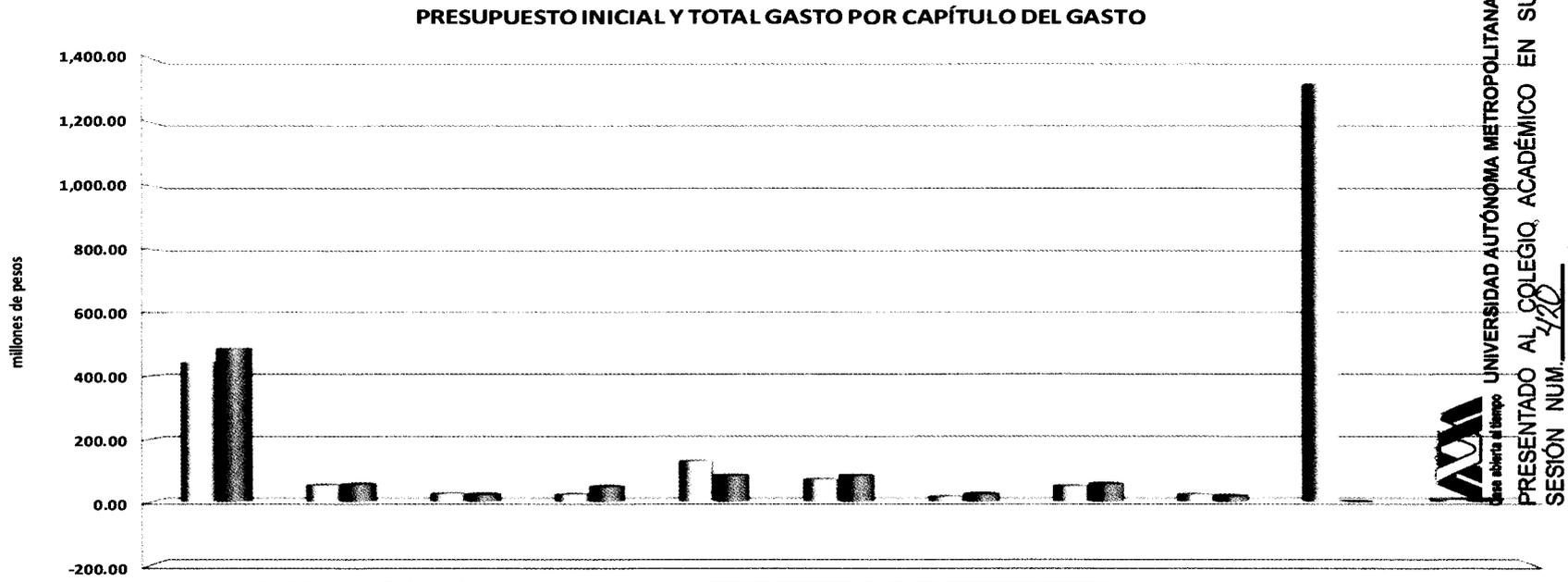
\* Se adecuan 35 millones de pesos al fideicomiso Pronabes

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
 + representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

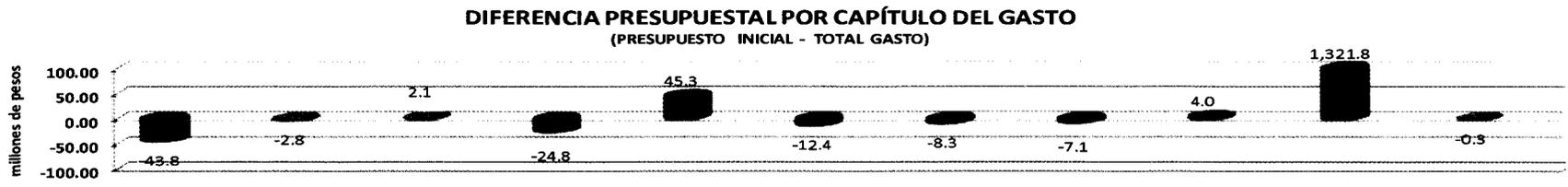
$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) \cdot 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) \cdot 100$$

Gráfica 7

**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**RECTORÍA GENERAL**



	SERVICIOS PERSONALES Y PRESTACIONES	APOYOS ACADÉMICOS Y ADVOS.	I.S.R.	TIEMPO EXTRA Y HONORARIOS	BECAS P/EST POS; APOYO COM PL. Y PREMIOS	GASTOS EN SERVICIOS	ARTÍCULOS Y MAT. DE CONSUMO	GASTOS BÁSICOS Y COMPLEMENTARIOS	MANTENIMIENTO	BIENES INMUEBLES (OBRAS)	BIENES MUEBLES (EQUIPOS)
<b>PRESUPUESTO INICIAL</b>	443.8	53.5	26.1	24.1	129.6	71.6	16.6	50.2	23.6	1,321.7	6.2
<b>GASTO TOTAL</b>	487.6	56.2	24.1	49.0	84.2	84.0	24.9	57.3	19.7	-0.1	6.5



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 Casa abierta al tiempo  
**PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU**  
 SESIÓN NUM. 220  
 Y W amf  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

Otros gastos de operación e inversión por unidad

• • • • •



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

La información que se presenta en este apartado es el resumen de los movimientos presupuestales totales que realizaron las diferentes unidades y una gráfica que compara el presupuesto inicial con el total del gasto.



Caso abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 16

 Casa abierta al tiempo

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN**  
**POR UNIDAD**  
(cifras en miles de pesos)

*[Handwritten Signature]*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	* VARIACIÓN % TG / IN
AZCAPOTZALCO	161,992	726	11,776	<b>174,493</b>	173,438	0	<b>173,438</b>	<b>1,055</b>	7.1%
CUAJIMALPA	87,140	1,873	-4,053	<b>84,960</b>	84,843	0	<b>84,843</b>	<b>117</b>	-2.6%
IZTAPALAPA	161,960	14,516	2,213	<b>178,689</b>	175,999	0	<b>175,999</b>	<b>2,689</b>	8.7%
LERMA	40,367	-1,554	621	<b>39,434</b>	37,679	0	<b>37,679</b>	<b>1,755</b>	-6.7%
XOCHIMILCO	161,955	14,535	5,115	<b>181,604</b>	176,002	0	<b>176,002</b>	<b>5,603</b>	8.7%
RECTORÍA GENERAL	1,643,626	-1,372,039	52,256	<b>323,842</b>	325,469	0	<b>325,469</b>	<b>-1,628</b>	-80.2%
<b>TOTAL</b>	<b>2,257,039</b>	<b>-1,341,944</b>	<b>67,927</b>	<b>983,022</b>	<b>973,430</b>	<b>0</b>	<b>973,430</b>	<b>9,593</b>	<b>-56.9%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$



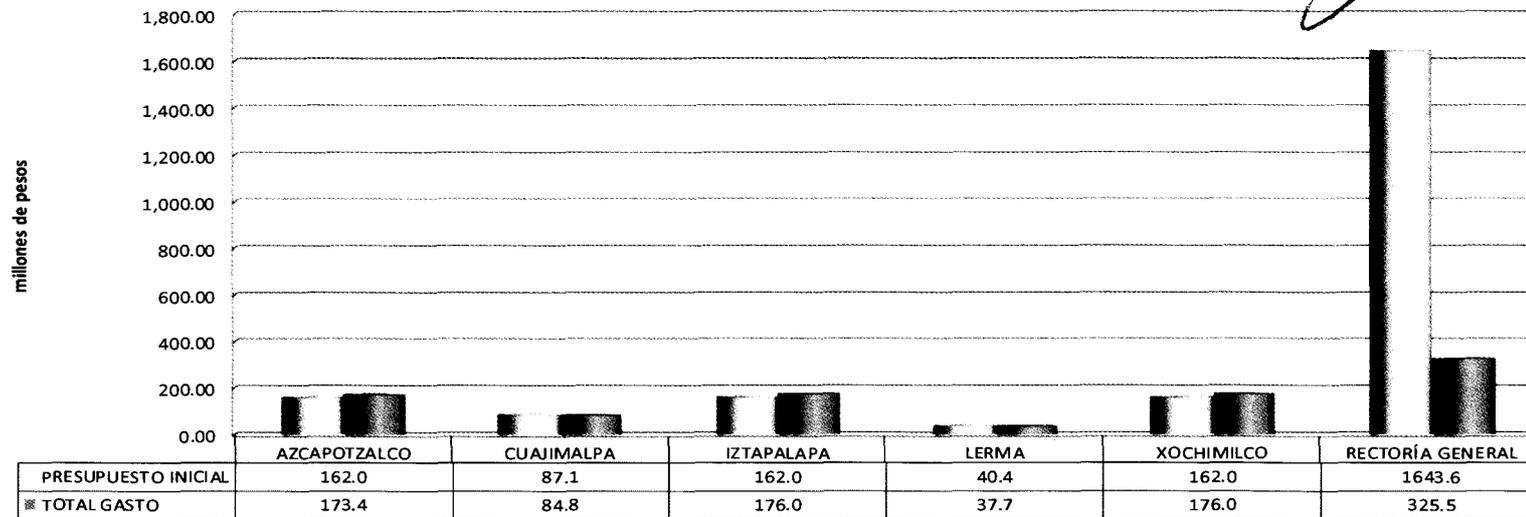
Gráfica 8



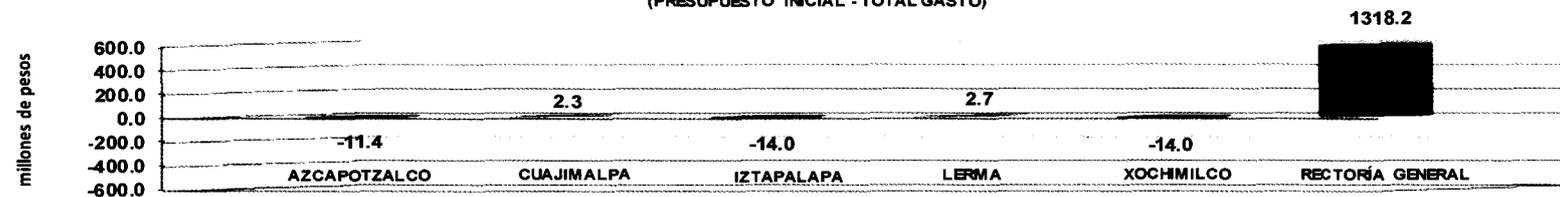
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**RESUMEN UAM**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR UNIDAD**

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR UNIDAD**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)



## Otros gastos de operación e inversión por unidad y división

• • • • •



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 430

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Se presenta la información del ejercicio presupuestal a nivel unidad y división de otros gastos de operación, mantenimiento e inversión, así como las gráficas que comparan el presupuesto inicial con el total del gasto.



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 17

 Casa abierta al tiempo

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN**  
**UNIDAD AZCAPOTZALCO**  
(cifras en miles de pesos)

*V. Wau*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
RECTORÍA	13,143	2,288	-5,047	10,383	10,139	0	10,139	244	-22.9%
SECRETARÍA	76,622	-3,745	13,086	85,963	85,440	0	85,440	523	11.5%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>89,765</b>	<b>-1,457</b>	<b>8,038</b>	<b>96,346</b>	<b>95,579</b>	<b>0</b>	<b>95,579</b>	<b>767</b>	<b>6.5%</b>
CIENCIAS BÁSICAS E INGENIERÍA	34,239	711	3,712	38,662	38,450	0	38,450	212	12.3%
CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	20,600	2,016	571	23,187	23,151	0	23,151	37	12.4%
CIENCIAS Y ARTES PARA EL DISEÑO	17,388	-544	-546	16,297	16,258	0	16,258	40	-6.5%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>72,227</b>	<b>2,183</b>	<b>3,737</b>	<b>78,147</b>	<b>77,859</b>	<b>0</b>	<b>77,859</b>	<b>288</b>	<b>7.8%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>161,992</b>	<b>726</b>	<b>11,776</b>	<b>174,493</b>	<b>173,438</b>	<b>0</b>	<b>173,438</b>	<b>1,055</b>	<b>7.1%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

Gráfica 9

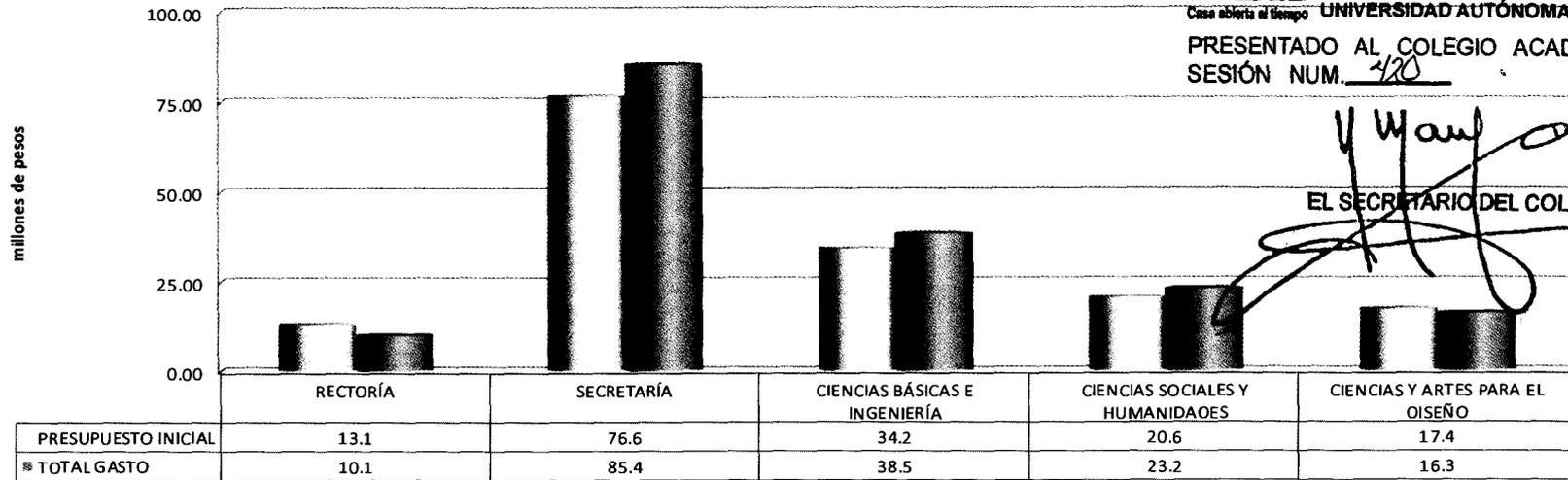


**INFORME PRESUPUESTAL 2016  
UNIDAD AZCAPOTZALCO  
OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR DIVISIÓN**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320



*Y Man*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR DIVISIÓN  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)**

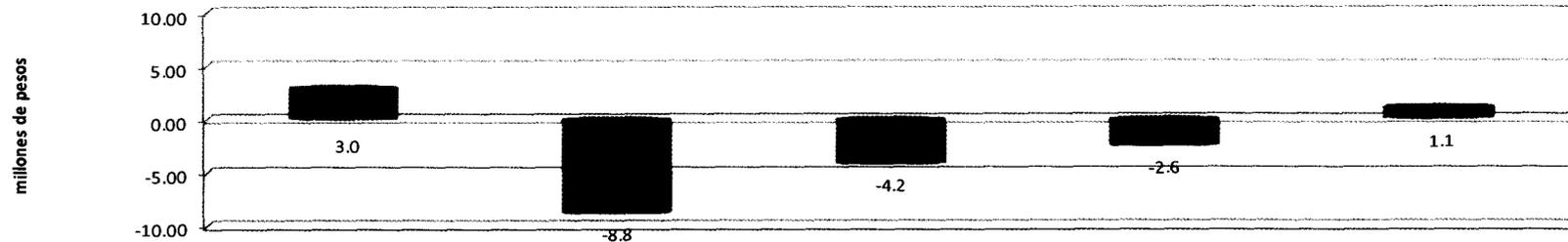




Tabla 18



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN**  
**UNIDAD CUAJIMALPA**  
(cifras en miles de pesos)

*V. Wong*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
RECTORÍA	14,755	2,030	-2,284	14,501	14,498	0	14,498	3	-1.7%
SECRETARÍA	57,985	-238	-2,232	55,515	55,430	0	55,430	85	-4.4%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>72,740</b>	<b>1,791</b>	<b>-4,516</b>	<b>70,016</b>	<b>69,928</b>	<b>0</b>	<b>69,928</b>	<b>88</b>	<b>-3.9%</b>
CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	4,800	11	585	5,396	4,906	0	4,906	490	2.2%
CIENCIAS NATURALES E INGENIERÍA	4,800	-51	215	4,964	5,252	0	5,252	-288	9.4%
CIENCIAS DE COMUNICACIÓN Y EL DISEÑO	4,800	121	-337	4,584	4,758	0	4,758	-173	-0.9%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>14,400</b>	<b>82</b>	<b>463</b>	<b>14,945</b>	<b>14,915</b>	<b>0</b>	<b>14,915</b>	<b>30</b>	<b>3.6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>87,140</b>	<b>1,873</b>	<b>-4,053</b>	<b>84,960</b>	<b>84,843</b>	<b>0</b>	<b>84,843</b>	<b>117</b>	<b>-2.6%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

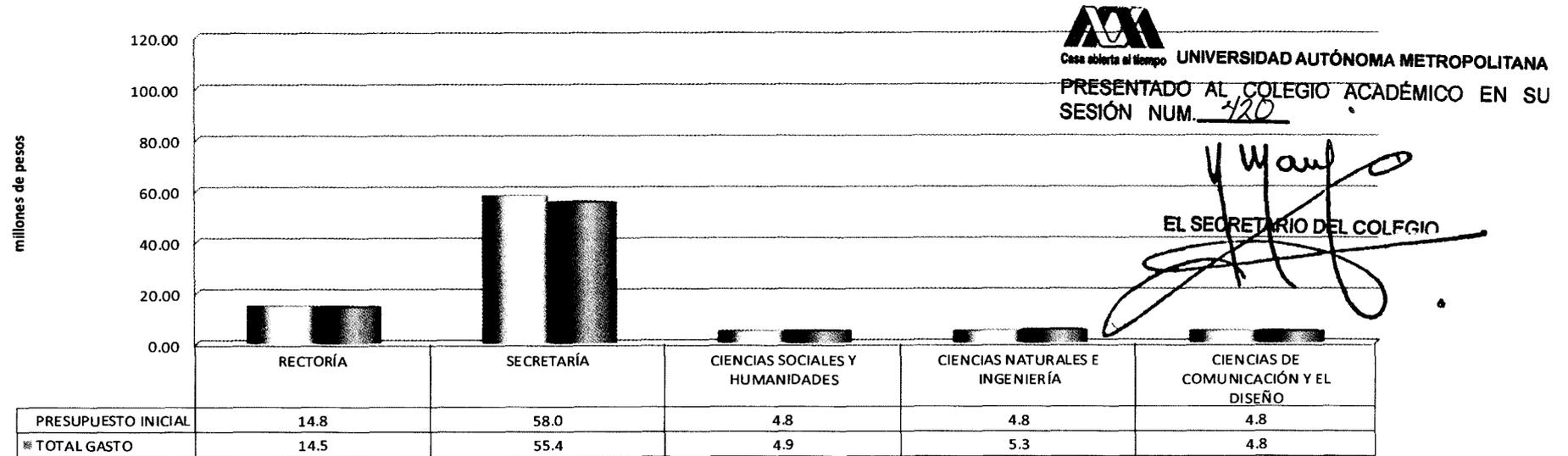
$$TG/IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

Gráfica 10



**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD CUAJIMALPA**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR DIVISIÓN**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

*[Handwritten Signature]*  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR DIVISIÓN**  
 (PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

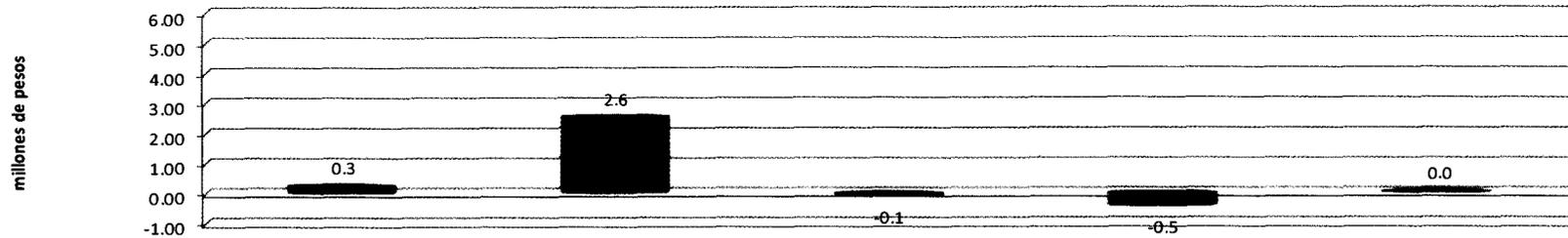




Tabla 19

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN**  
**UNIDAD IZTAPALAPA**  
(cifras en miles de pesos)

*Y. W...*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
RECTORÍA	9,748	4,519	-3,592	10,676	10,671	0	10,671	5	9.5%
SECRETARÍA	91,815	3,075	734	95,625	94,371	0	94,371	1,253	2.8%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>101,663</b>	<b>7,595</b>	<b>-2,857</b>	<b>106,301</b>	<b>105,043</b>	<b>0</b>	<b>105,043</b>	<b>1,258</b>	<b>3.4%</b>
CIENCIAS BÁSICAS E INGENIERÍA	21,520	4,828	1,689	28,038	27,984	0	27,984	54	30.0%
CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	19,767	2,766	1,667	24,200	24,160	0	24,160	39	22.2%
CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD	19,109	-673	1,714	20,150	18,812	0	18,812	1,339	-1.6%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>60,397</b>	<b>6,921</b>	<b>5,070</b>	<b>72,388</b>	<b>70,956</b>	<b>0</b>	<b>70,956</b>	<b>1,432</b>	<b>17.5%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>161,960</b>	<b>14,516</b>	<b>2,213</b>	<b>178,689</b>	<b>175,999</b>	<b>0</b>	<b>175,999</b>	<b>2,689</b>	<b>8.7%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

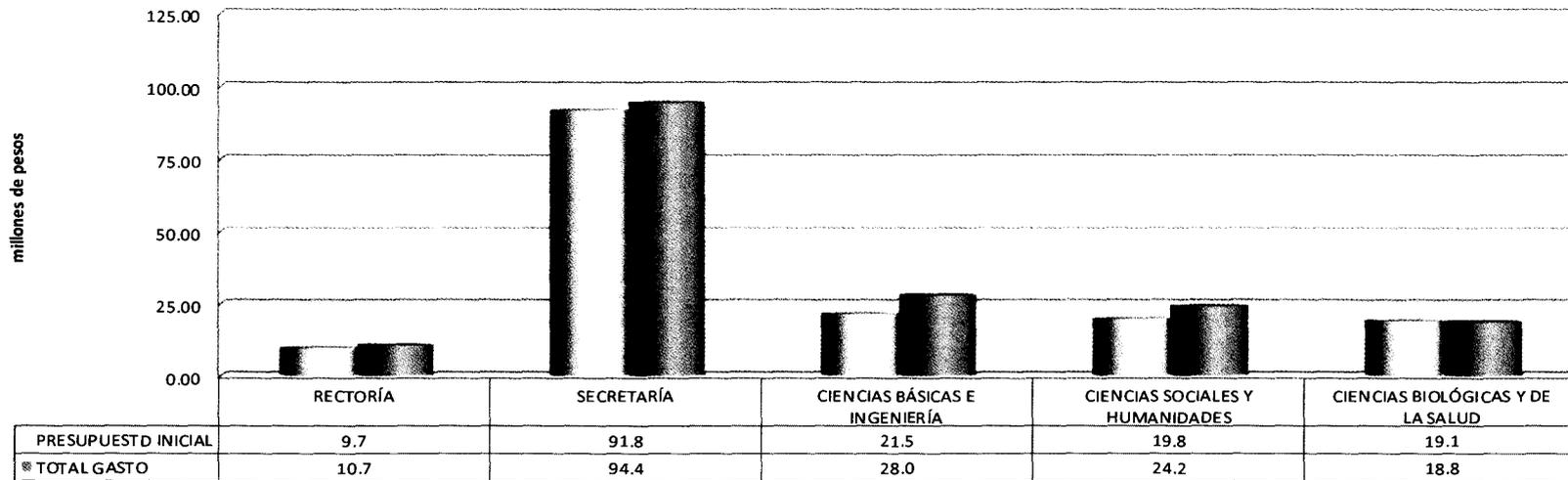
$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) \cdot 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) \cdot 100$$

Gráfica 11

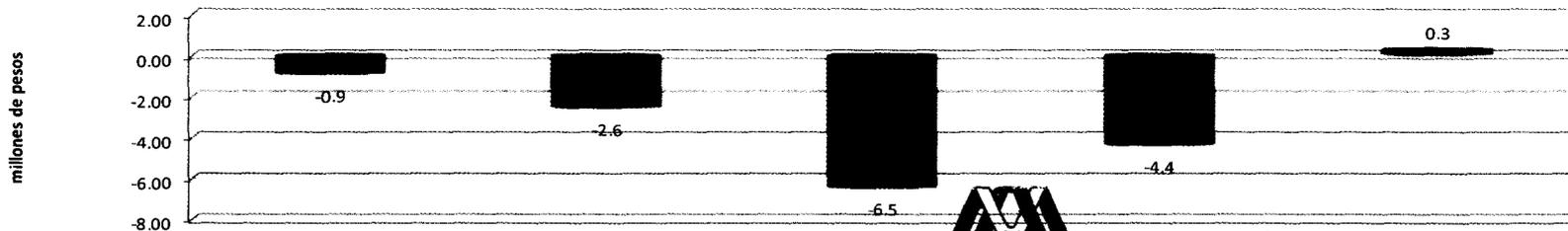


**INFORME PRESUPUESTAL 2016  
UNIDAD IZTAPALAPA  
OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR DIVISIÓN**

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR DIVISIÓN  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)**



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Casa abierta al tiempo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

Tabla 20

UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
RECTORÍA	2,145	-170	1,050	3,025	3,012	0	3,012	13	40.4%
SECRETARÍA	22,982	-1,409	-2,327	19,247	19,197	0	19,197	50	-16.5%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>26,127</b>	<b>-1,579</b>	<b>-1,277</b>	<b>22,272</b>	<b>22,209</b>	<b>0</b>	<b>22,209</b>	<b>62</b>	<b>-11.6%</b>
CIENCIAS BÁSICAS E INGENIERÍA	4,380	-6	870	5,244	5,062	0	5,062	182	15.6%
CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	5,760	11	-325	5,446	5,458	0	5,458	-12	-5.2%
CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD	5,100	20	1,352	6,472	4,949	0	4,949	1,523	-3.0%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>16,240</b>	<b>25</b>	<b>1,897</b>	<b>17,162</b>	<b>15,469</b>	<b>0</b>	<b>15,469</b>	<b>1,693</b>	<b>1.6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>40,367</b>	<b>-1,554</b>	<b>621</b>	<b>39,434</b>	<b>37,679</b>	<b>0</b>	<b>37,679</b>	<b>1,755</b>	<b>-6.7%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$

*Waw*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Gráfica 12

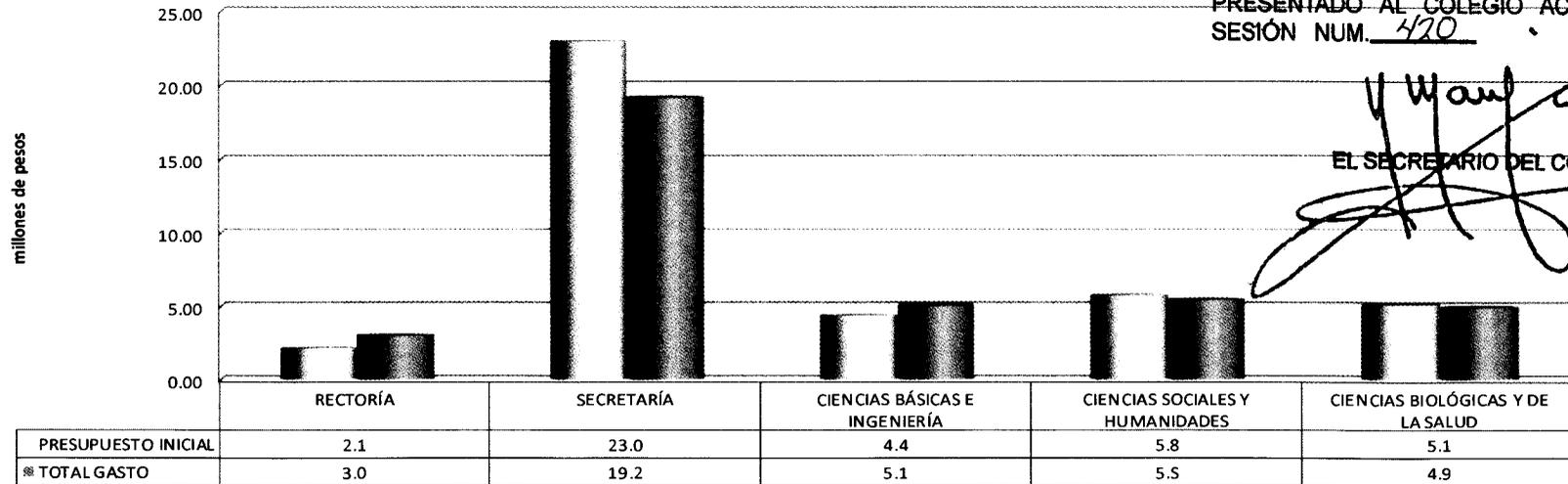


**INFORME PRESUPUESTAL 2016  
UNIDAD LERMA  
OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR DIVISIÓN**



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



*[Handwritten Signature]*  
**EL SECRETARIO DEL COLEGIO**

**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR DIVISIÓN  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)**

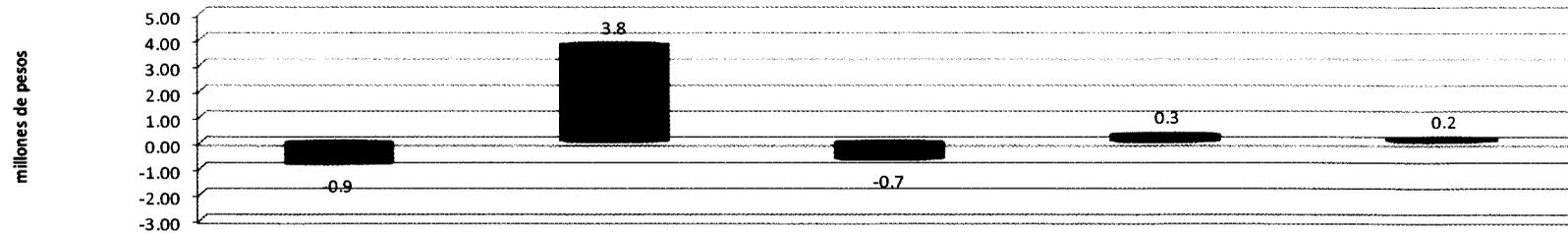




Tabla 21

 <b>UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA</b> <b>INFORME PRESUPUESTAL 2016</b> <b>OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN</b> <b>UNIDAD XOCHIMILCO</b> (cifras en miles de pesos)									
UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
RECTORÍA	20,269	3,018	-6,043	17,245	16,326	0	16,326	919	-19.5%
SECRETARÍA	97,078	6,151	-3,214	100,015	97,869	0	97,869	2,145	0.8%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>117,347</b>	<b>9,169</b>	<b>-9,257</b>	<b>117,259</b>	<b>114,195</b>	<b>0</b>	<b>114,195</b>	<b>3,064</b>	<b>-2.7%</b>
CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES	13,622	2,574	5,486	21,682	19,478	0	19,478	2,204	43.0%
CIENCIAS BIOLÓGICAS Y DE LA SALUD	22,766	2,594	7,674	33,034	32,642	0	32,642	391	43.4%
CIENCIAS Y ARTES PARA EL DISEÑO	8,220	197	1,212	9,629	9,686	0	9,686	-57	17.8%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>44,608</b>	<b>5,366</b>	<b>14,372</b>	<b>64,345</b>	<b>61,807</b>	<b>0</b>	<b>61,807</b>	<b>2,539</b>	<b>38.6%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>181,955</b>	<b>14,535</b>	<b>5,115</b>	<b>181,604</b>	<b>176,002</b>	<b>0</b>	<b>176,002</b>	<b>5,603</b>	<b>8.7%</b>

*U. W. ...*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$



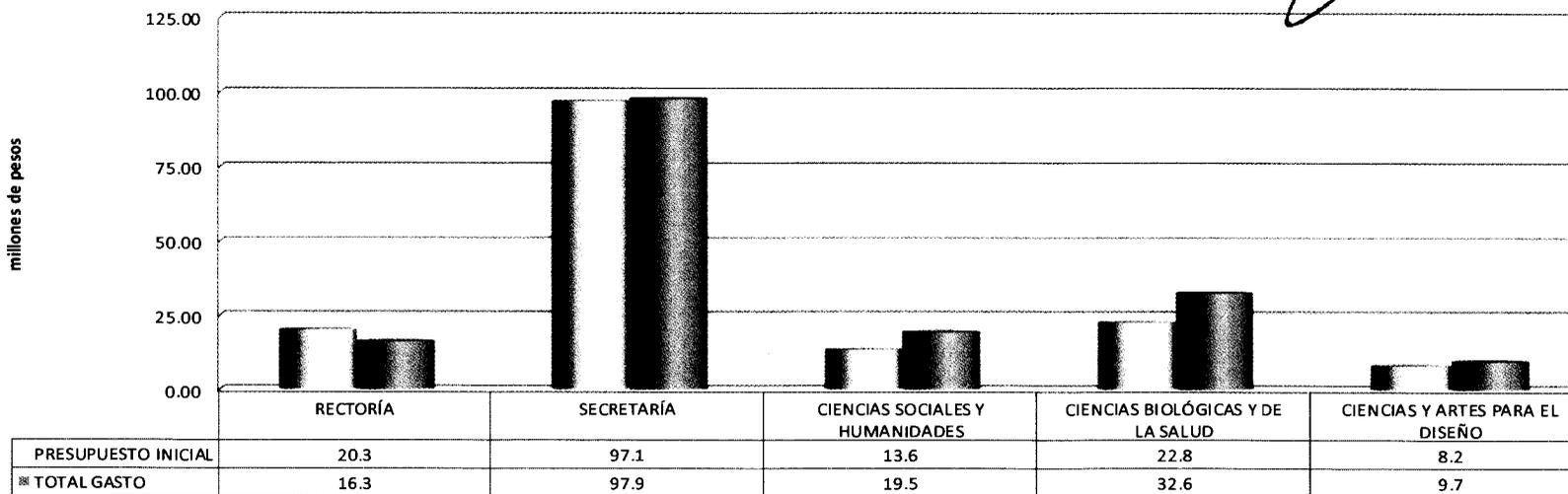
Gráfica 13



**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**UNIDAD XOCHIMILCO**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR DIVISIÓN**

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR DIVISIÓN**  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)

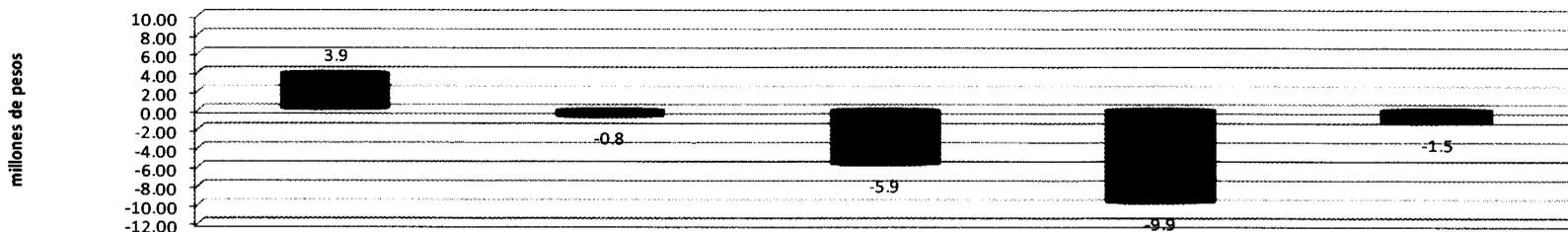




Tabla 22

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA INFORME PRESUPUESTAL 2016 OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN RECTORÍA GENERAL (cifras en miles de pesos)									
UNIDAD	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
RECTORÍA GENERAL	18,668	2,881	3,697	25,246	23,805	0	23,805	1,441	27.5%
SECRETARÍA GENERAL	1,611,558	-1,375,344	48,498	284,712	289,971	0	289,971	-5,259	-82.0%
OFICINA DE LA SECRETARÍA	5,145	-1,362	5,520	9,304	3,941	0	3,941	5,363	-23.4%
COORD. GRAL. DE ADMINISTRACIÓN Y REL.	1,379,273	-1,313,698	5,019	70,594	65,958	0	65,958	4,636	-95.2%
COORD. GRAL. DE DIFUSIÓN	6,169	1,358	11,438	18,964	18,123	0	18,123	841	193.8%
COORD. GRAL. DE INFORMACIÓN INST.	138,719	-65,787	13,822	86,755	84,263	0	84,263	2,491	-39.3%
COORD. GRAL. DE VINCULACIÓN Y DES.	82,252	4,144	12,699	99,095	117,685	0	117,685	-18,590	43.1%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1,630,226</b>	<b>-1,372,463</b>	<b>52,195</b>	<b>309,958</b>	<b>313,776</b>	<b>0</b>	<b>313,776</b>	<b>-3,818</b>	<b>-80.8%</b>
ABOGADO GENERAL	686	0	162	848	847	0	847	1	23.4%
PATRONATO	12,713	397	-102	13,009	10,847	0	10,847	2,162	-14.7%
TESORERÍA GENERAL	12,013	397	-112	12,298	10,169	0	10,169	2,129	-15.3%
CONTRALORÍA	700	0	11	711	677	0	677	33	-3.2%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>13,399</b>	<b>397</b>	<b>60</b>	<b>13,857</b>	<b>11,693</b>	<b>0</b>	<b>11,693</b>	<b>2,163</b>	<b>-12.7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,643,626</b>	<b>-1,372,066</b>	<b>52,256</b>	<b>323,815</b>	<b>325,469</b>	<b>0</b>	<b>325,469</b>	<b>-1,655</b>	<b>-80.2%</b>

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG / IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$



Gráfica 14

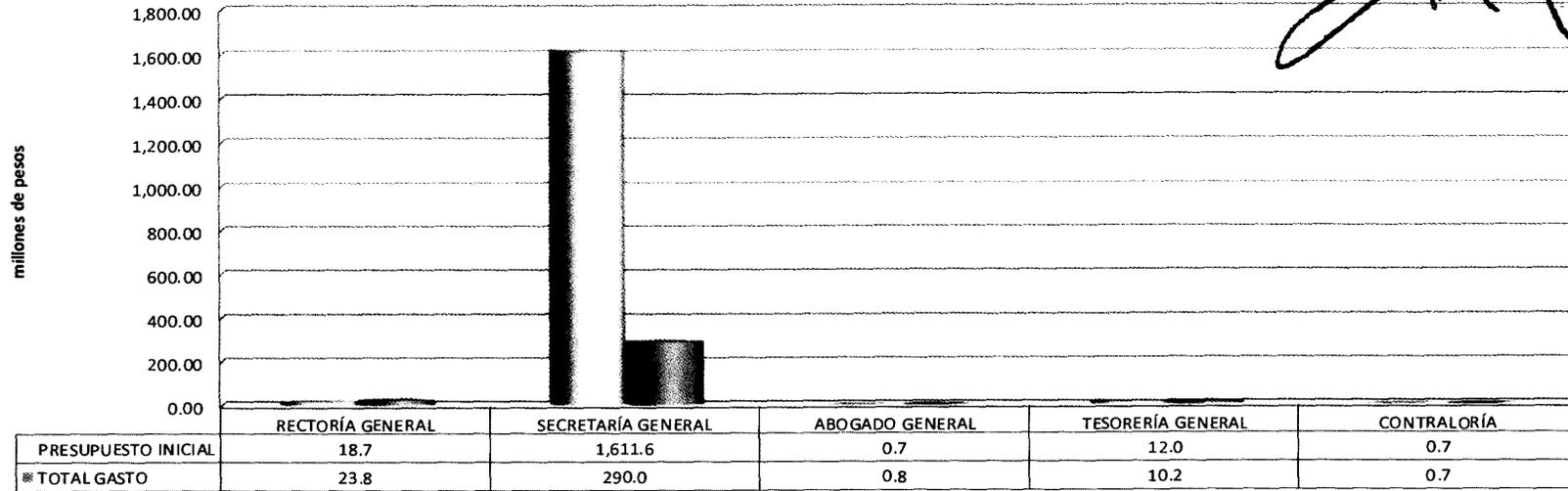


UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

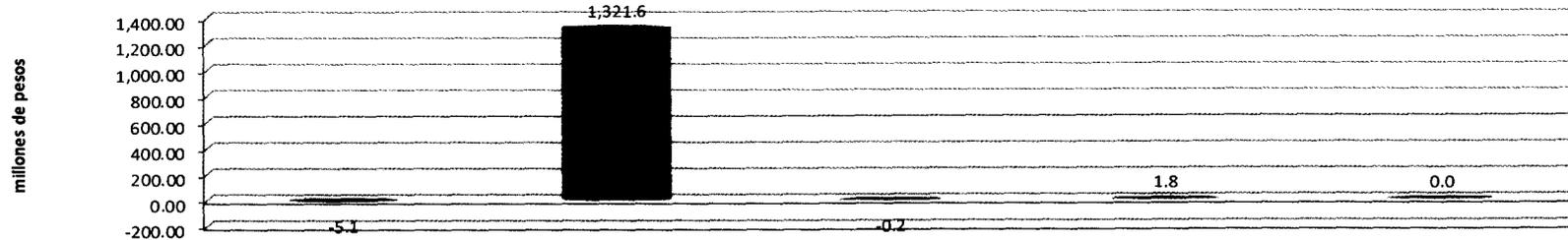
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**RECTORÍA GENERAL**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR DIVISIÓN**

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR DIVISIÓN**  
**(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)**



## Otros gastos de operación e inversión por programa institucional



Casa abierta al tiempo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 120

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

En este apartado se presenta el comportamiento comparativo del presupuesto inicial y el total del gasto por programa institucional. Cabe señalar que en el programa institucional de docencia, la diferencia en el comparativo entre el presupuesto inicial y el total del gasto se explica por la adecuación negativa del recurso presupuestado inicialmente para el Programa Nacional de Becas de manutención y su respectiva adecuación al fideicomiso, ya que ésta no se registra como gasto.



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

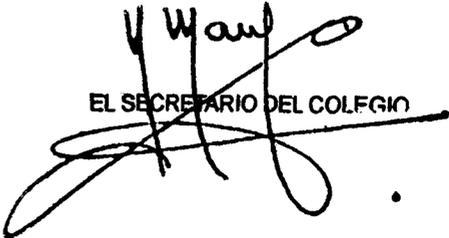
  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 23

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR PROGRAMA INSTITUCIONAL**  
**RESUMEN UAM**  
cifras en miles de pesos

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

PROGRAMA INSTITUCIONAL	INICIAL (IN)	ADECUADO	TRANSFERIDO	AJUSTADO (A)	EJERCIDO	COMPROMETIDO	TOTAL GASTO (TG)	RESULTADO (DIFERENCIA) (A - TG)	VARIACIÓN % TG / IN
DOCENCIA	192,115	-67,907	10,804	<b>135,012</b>	150,453	0	<b>150,453</b>	<b>-15,441</b>	-21.7%
INVESTIGACIÓN	132,421	1,478	-1,597	<b>132,301</b>	130,924	0	<b>130,924</b>	<b>1,377</b>	-1.1%
PRES. Y DIFUSIÓN DE LA CULTURA	45,787	17,042	14,980	<b>77,809</b>	76,257	0	<b>76,257</b>	<b>1,553</b>	66.5%
APOYO INSTITUCIONAL	1,886,716	-1,292,584	43,740	<b>637,873</b>	615,796	0	<b>615,796</b>	<b>22,077</b>	-67.4%
<b>TOTAL</b>	<b>2,257,039</b>	<b>-1,341,971</b>	<b>67,927</b>	<b>982,995</b>	<b>973,430</b>	<b>0</b>	<b>973,430</b>	<b>9,566</b>	<b>-56.9%</b>

Los porcentajes: - representa un ejercicio menor al presupuesto inicial  
+ representa un ejercicio mayor presupuesto inicial

$$TG/IN = \left( \frac{TG - IN}{IN} \right) 100 = \left( \frac{TG}{IN} - 1 \right) 100$$



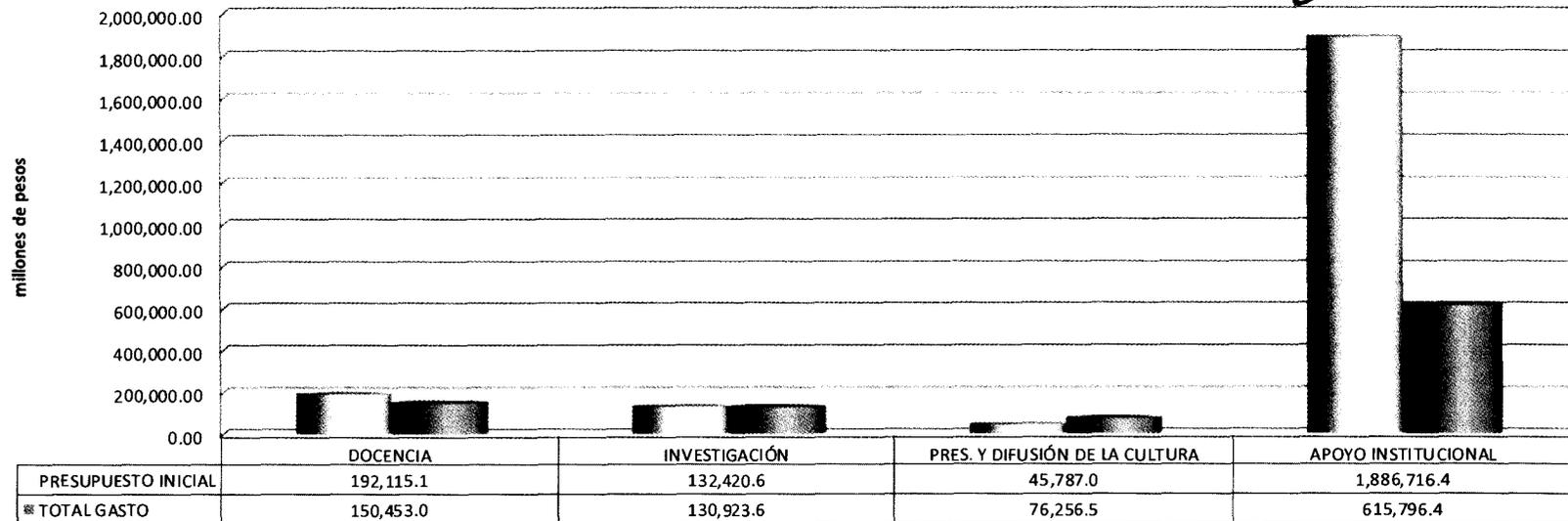
Gráfica 15



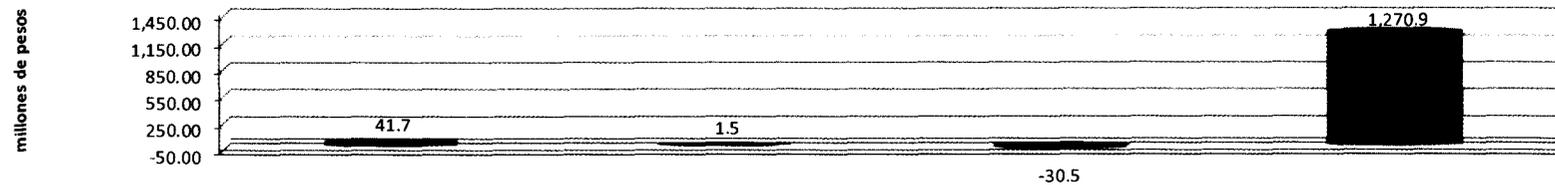
**INFORME PRESUPUESTAL 2016  
RESUMEN UAM  
OTROS GASTOS DE OPERACIÓN E INVERSIÓN POR PROGRAMA INSTITUCIONAL**

*[Handwritten Signature]*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

**PRESUPUESTO INICIAL Y TOTAL GASTO**



**DIFERENCIA PRESUPUESTAL POR PROGRAMA INSTITUCIONAL  
(PRESUPUESTO INICIAL - TOTAL GASTO)**



## Transferencias presupuestales autorizadas



Case abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 720

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

En este apartado se presenta la evolución de las transferencias en el ejercicio presupuestal en otros gastos de operación, mantenimiento e inversión. Es importante observar que en el 2016, los recursos transferidos aumentaron respecto a los reportados para los años anteriores, debido a los movimientos del Programa de Obras, lo mismo sucede con el número de movimientos.

La institución debe continuar mejorando su proceso de planeación y presupuestación, de manera que los objetivos y metas se cumplan cabalmente y se disminuyan las desviaciones para su consecución. Se observa que la mayoría de las transferencias se realiza en el último cuatrimestre del año.



Case abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 120

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 24

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA														
INFORME PRESUPUESTAL 2016														
INTEGRACIÓN DE TRANSFERENCIAS PRESUPUESTALES AUTORIZADAS POR UNIDAD Y AÑO														
MONTOS														
(cifras en pesos)														
Año	Iztapalapa	%	Azcapotzalco	%	Xochimilco	%	Cuajimalpa	%	Lerma	%	Rectoría Gral.	%	Total	%
2016	126,303,728	14.92%	99,819,999	11.79%	95,135,821	11.24%	38,724,488	4.57%	17,201,276	2.03%	469,343,684	55.44%	846,528,996.35	100.00%
2015	100,790,758	21.50%	85,760,538	18.30%	88,182,492	18.81%	47,995,737	10.24%	22,953,018	4.90%	123,072,763	26.26%	468,755,306.32	100.00%
2014	118,417,786	23.77%	91,830,532	18.43%	116,735,375	23.43%	62,130,204	12.47%	20,053,949	4.02%	89,113,877	17.88%	498,281,723.00	100.00%
2013	88,555,795	23.01%	72,622,561	18.87%	103,413,968	26.87%	58,825,613	15.28%	17,697,084	4.60%	43,802,745	11.38%	384,917,766.00	100.00%
2012	106,586,680	25.38%	84,410,891	20.10%	158,671,878	37.79%	23,768,316	5.66%	21,652,872	5.16%	24,796,478	5.91%	419,887,114.60	100.00%
2011	370,056,638	34.90%	200,316,394	18.89%	292,464,675	27.58%	58,684,753	5.53%	62,317,331	5.88%	76,518,953	7.22%	1,060,358,745.25	100.00%

EL SECRETARIO DEL COLEGIO

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA														
INFORME PRESUPUESTAL 2016														
INTEGRACIÓN DE TRANSFERENCIAS PRESUPUESTALES AUTORIZADAS POR UNIDAD Y AÑO														
REGISTROS														
(número de registros)														
Año	Iztapalapa	%	Azcapotzalco	%	Xochimilco	%	Cuajimalpa	%	Lerma	%	Rectoría Gral.	%	Total	%
2016	7,509	29.30%	6,583	25.69%	5,862	22.87%	2,052	8.01%	1,235	4.82%	2,386	9.31%	26,627	100.00%
2015	7,179	30.82%	5,576	23.94%	6,318	27.12%	1,894	8.13%	881	3.78%	1,447	6.21%	23,295	100.00%
2014	6,868	29.12%	4,357	18.48%	8,309	35.23%	1,748	7.41%	801	3.40%	1,500	6.36%	23,583	100.00%
2013	6,612	29.13%	5,047	22.23%	7,598	33.47%	1,193	5.26%	1,028	4.53%	1,223	5.39%	22,701	100.00%
2012	7,458	28.31%	5,794	21.99%	9,960	37.81%	1,268	4.81%	740	2.81%	1,123	4.26%	26,343	100.00%
2011	8,026	25.82%	6,128	19.71%	12,046	38.75%	1,705	5.49%	779	2.51%	2,400	7.72%	31,064	100.00%

No considera las transferencias para cubrir el IVA

Tabla 25

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**INTEGRACIÓN DE TRANSFERENCIAS PRESUPUESTALES AUTORIZADAS POR CUATRIMESTRE Y UNIDAD**  
**MONTOS**  
 (cifras en pesos)

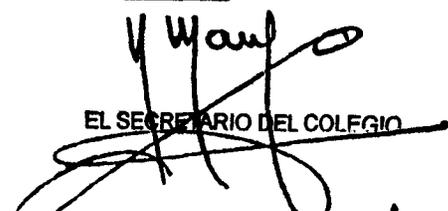
Cuatrimestre	Iztapalapa	%	Azcapotzalco	%	Xochimilco	%	Cuajimalpa	%	Lerma	%	Rectoría Gral.	%	Total	%
<b>Enero-Abr</b>	32,981,480	10.33%	15,951,110	5.00%	18,728,413	5.87%	4,953,835	1.55%	1,985,026	0.62%	244,565,157	76.63%	<b>319,166,000.54</b>	<b>100.00%</b>
<b>May-Ago</b>	40,409,717	24.93%	37,956,212	23.41%	25,291,095	15.60%	12,138,424	7.49%	5,264,354	3.25%	41,059,220	25.33%	<b>162,119,022.29</b>	<b>100.00%</b>
<b>Sep-Dic</b>	52,912,552	14.49%	45,912,677	12.57%	51,116,313	14.00%	21,632,228	5.92%	9,951,896	2.72%	183,719,307	50.30%	<b>365,244,973.62</b>	<b>100.00%</b>
<b>Total</b>	<b>126,303,728</b>	<b>14.92%</b>	<b>99,819,999</b>	<b>11.79%</b>	<b>95,135,821</b>	<b>11.24%</b>	<b>38,724,488</b>	<b>4.57%</b>	<b>17,201,276</b>	<b>2.03%</b>	<b>469,343,684</b>	<b>56.44%</b>	<b>846,528,996.35</b>	<b>100.00%</b>

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**INFORME PRESUPUESTAL 2016**  
**INTEGRACIÓN DE TRANSFERENCIAS PRESUPUESTALES AUTORIZADAS POR CUATRIMESTRE Y UNIDAD**  
**REGISTROS**  
 (número de registros)

Cuatrimestre	Iztapalapa	%	Azcapotzalco	%	Xochimilco	%	Cuajimalpa	%	Lerma	%	Rectoría Gral.	%	Total	%
<b>Enero-Abr</b>	1,058	27.78%	1,027	26.96%	863	22.66%	156	4.10%	186	4.88%	519	13.63%	<b>3,809</b>	<b>100.00%</b>
<b>May-Ago</b>	1,682	31.18%	1,246	23.10%	1,050	19.47%	451	8.36%	311	5.77%	654	12.12%	<b>5,394</b>	<b>100.00%</b>
<b>Sep-Dic</b>	4,769	29.04%	4,310	26.24%	3,949	24.04%	1,445	8.80%	738	4.49%	1,213	7.39%	<b>16,424</b>	<b>100.00%</b>
<b>Total</b>	<b>7,509</b>	<b>29.30%</b>	<b>6,583</b>	<b>25.69%</b>	<b>5,862</b>	<b>22.87%</b>	<b>2,052</b>	<b>8.01%</b>	<b>1,235</b>	<b>4.82%</b>	<b>2,386</b>	<b>9.31%</b>	<b>25,627</b>	<b>100.00%</b>

No considera las transferencias para cubrir el IVA

 **UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

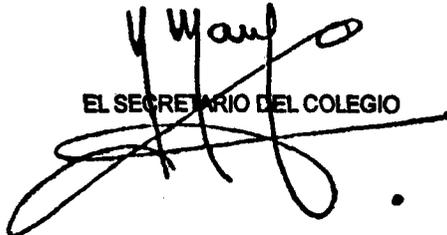
  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

## Valoración de resultados



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 420

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Este es el séptimo año en que se incluyen en este documento los valores alcanzados por los indicadores consignados en el Plan de Desarrollo Institucional (PDI), los cuales se empezaron a cuantificar con los resultados del año 2010. En la relación se incluyen indicadores nuevos, sobre todo en la función sustantiva de investigación, como resultado de la revisión y actualización de los mismos así como del replanteamiento de las metas para el año 2017 y 2024; el comparativo se realiza con las metas para el año 2017 y sólo en nueve se alcanzó la meta programada y aparecen en color verde; en 22 se observan de color amarillo que indican una mejora en el indicador y en 18 se aprecia una disminución o retroceso en el avance de las metas (color rojo).



Case abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Tabla 26

Principales Indicadores	Clasificación	Descripción	Fórmula	Resultados							Metas			
				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2013	2017	2024	
D1. Eficiencia terminal en licenciatura	D.1.1 Cohorte generacional	Mide el porcentaje de alumnos de licenciatura que terminó con éxito sus estudios por cohorte generacional (no considera alumnos con cero créditos).	$\left( \frac{\text{Número de alumnos con 100\% de créditos de acuerdo con su cohorte generacional}}{\text{Número total de alumnos de la misma cohorte}} \right) \times 100$	14%	12%	14%	16%	15%	14%	14%	16%	20.0%	40.0%	
	D.1.2 Plazo máximo reglamentado	Mide el porcentaje de alumnos de licenciatura que terminó con éxito sus estudios dentro del plazo que permite el Reglamento de Estudios Superiores (entre 4 y 10 años).	$\left( \frac{\text{Número de alumnos que acreditaron el plan de estudios dentro del plazo máximo reglamentado}}{\text{Total de alumnos cuyo ingreso se dio dentro del mismo plazo}} \right) \times 100$	41%	41%	41%	43%	43%	45%	45%	42%	50.0%	60.0%	
D2. Trimestres excedentes (licenciatura)	D.2.3 Tiempo promedio excedente para concluir estudios de licenciatura	Mide el tiempo promedio que excede en trimestres la conclusión de los planes de estudio de licenciatura en relación con la duración normal establecida.	$\left( \frac{\text{Media de trimestres realmente cursados por los egresados en el año}}{\text{Número de trimestres establecidos en la duración normal prevista de cada plan de estudio.}} \right)$	3.6	3.6	3.6	3.8	3.9	3.9	3.9	3	3	1.5	
D3. Eficiencia terminal en posgrado	D.3.4 Especialización	Mide el porcentaje de alumnos de especialización que terminó con éxito sus estudios por cohorte generacional.	$\left( \frac{\text{Número de alumnos de especialización con 100\% de créditos de acuerdo a su cohorte generacional}}{\text{Número total de alumnos de la misma cohorte}} \right) \times 100$	38%	48%	48%	50%	62%	51%	51%	40%	55%	60%	
	D.5.5 Maestría	Mide el porcentaje de alumnos de maestría que terminó con éxito sus estudios por cohorte generacional.	$\left( \frac{\text{Número de alumnos de maestría con 100\% de créditos de acuerdo a su cohorte generacional}}{\text{Número total de alumnos de la misma cohorte}} \right) \times 100$	32%	34%	34%	33%	37%	35%	35%	35%	38%	60%	
	D.3.6 Doctorado	Mide el porcentaje de alumnos de doctorado que terminó con éxito sus estudios por cohorte generacional.	$\left( \frac{\text{Número de alumnos de doctorado con 100\% de créditos de acuerdo a su cohorte generacional}}{\text{Número total de alumnos de la misma cohorte}} \right) \times 100$	39%	29%	34%	30%	37%	31%	33%	40%	42%	60%	
D4. Tiempo promedio para concluir estudios de posgrado	D.4.7 Especialización	Mide el tiempo promedio que excede en trimestres la conclusión de los planes de estudio de especialización en relación con la duración normal establecida.	$\left( \frac{\text{Media de trimestres realmente cursados por los egresados de especialización en el año}}{\text{Número de trimestres establecidos en la duración normal prevista de cada uno de los planes de estudio de especialización}} \right)$	1.6	0.7	0.7	0.4	0.7	0.8	0.8	1	0.5	0.5	
	D.4.8 Maestría	Mide el tiempo promedio que excede en trimestres la conclusión de los planes de estudio de maestría en relación con la duración normal establecida.	$\left( \frac{\text{Media de trimestres realmente cursados por los egresados de maestría en el año}}{\text{Número de trimestres establecidos en la duración normal prevista de cada uno de los planes de estudio de maestría}} \right)$	2.8	2.6	2.1	1.3	1.3	1.0	1.0	2	0.7	0.5	
	D.4.9 Doctorado	Mide el tiempo promedio que excede en trimestres la conclusión de los planes de estudio de doctorado en relación con la duración normal establecida.	$\left( \frac{\text{Media de trimestres realmente cursados por los egresados de doctorado en el año}}{\text{Número de trimestres establecidos en la duración normal prevista de cada uno de los planes de estudio de doctorado}} \right)$	2.7	3.4	3.3	2.3	2.1	2.7	2.4	2	1.5	1	
D5. Empleo de los egresados	D.5.10 Licenciatura	Mide la tasa de inserción laboral al tercer y quinto año de egreso.	Datos derivados de la encuesta a egresados sobre trayectoria laboral de la última generación de estudio (licenciatura).	78%	76%	74%	74%	74%	79%	74%	82%	82%	90%	
	D.5.11 Posgrado	Mide la tasa de inserción laboral al tercer y quinto año de egreso.	Datos derivados de la encuesta a egresados sobre trayectoria laboral de la última generación de estudio (posgrado).	80%	80%	80%	80%	80%	80%	80%	89%	90%	90%	

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

*[Firma]*  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Continuación Tabla 26

Principales indicadores	Clasificación	Descripción	Fórmula	Resultados							Metas			
				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2013	2017	2024	
D6. Tasa de planes de estudio evaluables y matrícula considerados de calidad	D.6.12. Planes de Licenciatura	Mide el porcentaje de los planes de estudio de licenciatura considerados de calidad, respecto del total de los planes evaluables.	$\left( \frac{\text{Número de alumnos con 100\% de créditos de acuerdo con su cohorte generacional}}{\text{Número total de alumnos de la misma cohorte}} \right) \times 100$	77%	80%	82%	79%	77%	69%	46%	80.0%	84.7%	100%	
	D.6.13 Planes de Posgrado	Mide el porcentaje de los planes de estudio de posgrado considerados de calidad, respecto del total de los planes.	$\left( \frac{\text{Total de planes de estudio de posgrado registrados en el PNFC}}{\text{Total de planes de estudio}} \right) \times 100$	78%	79%	71%	79%	80%	74%	75%	85%	91%	100%	
D7. Actualización de planes de estudio	D.7.14 Licenciatura	Mide el grado en el que se actualizan los planes de estudio de licenciatura.	$\left( \frac{\text{Número de planes de estudio de licenciatura con adecuaciones, modificaciones y de nueva creación en los últimos 3 años}}{\text{número total de planes de estudio}} \right) \times 100$	61%	61%	72%	76%	86%	83%		70%	87%	100%	
	D.7.15 Posgrado	Mide el grado en el que se actualizan los planes de estudio de posgrado.	$\left( \frac{\text{Número de planes de estudio de posgrado con adecuaciones, modificaciones y de nueva creación en los últimos 5 años}}{\text{Total de planes de estudio}} \right) \times 100$	58%	71%	68%	66%	73%	77%		60%	80%	100%	
D8. Planta académica	D.8.16 Grado académico	Mide la capacidad académica de los profesores definitivos de tiempo completo.	$\left( \frac{\text{Número de profesores definitivos de tiempo completo con especialidad, maestría y doctorado}}{\text{Total de profesores definitivos de tiempo completo}} \right) \times 100$	84%	84%	85%	87%	87%	87%	80%	85%	90%	93%	
	D.8.17 Doctorado	Mide la capacidad académica de los profesores definitivos de tiempo completo con doctorado.	$\left( \frac{\text{Número de profesores definitivos de tiempo completo con doctorado}}{\text{Total de profesores definitivos de tiempo completo}} \right) \times 100$	50%	52%	54%	56%	56%	56%	51%	52%	58%	70%	
D9. Matrícula	D.9.18 Matrícula total	Mide la matrícula de alumnos inscritos y reinscritos de licenciatura y posgrado en el año (n).	Número total de alumnos atendidos en el año (n).	51,922	52,888	54,364	55,967	56,606	57,092	57,342	54,000	60,000	66,500	
	D.9.19 Matrícula de posgrado en relación con la matrícula total	Mide la proporción de alumnos de posgrado respecto del total de la matrícula.	$\left( \frac{\text{Número de alumnos de posgrado en el año (n)}}{\text{Total de alumnos por 100.}} \right) \times 100$	6%	6%	6%	6%	7%	7%	7%	7%	8%	20%	
D10. Inglés	D.10.20 Alumnos de licenciatura con nivel intermedio en el idioma inglés	Mide el porcentaje de alumnos con más de 75% de créditos aprobados en su plan de estudios de licenciatura que poseen al menos el nivel intermedio B1 del Marco Común Europeo (MCE) de Referencia para las Lenguas, recomendado para estudiantes egresados del n	$\left( \frac{\text{Número de alumnos que poseen al menos el nivel intermedio B1 del MCE de Referencia para las Lenguas en el idioma inglés}}{\text{Alumnos inscritos con más de 75\% de créditos aprobados de su plan de estudio}} \right) \times 100$	ND	15%	20%	31%	24%	34%	30%	10%	37%	40%	

  
 Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

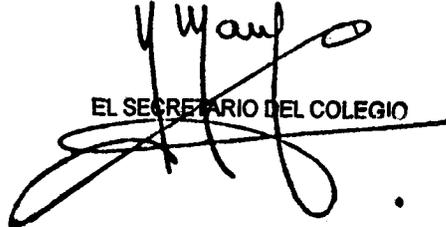
  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO



Tabla 27

*Y Manó*  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Principales Indicadores	Principales Indicadores	Descripción	Fórmula	Resultados							Metas			
				2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
I11. Sistema Nacional de Investigadores (SN)	I.11.21 Relación con Personal Académico Definitivo de Tiempo Completo	Mide el porcentaje de profesores inscritos en el SNI en relación al Personal Académico Definitivo de Tiempo Completo	$\left( \frac{\text{Número de profesores de tiempo completo inscritos en el (SNI)}}{\text{Total de profesores de tiempo completo}} \right) \times 100$	35%	35%	35%	39%	39%	40%		38%	41%	46%	
	I.11.22 Relación con Personal Académico Definitivo de Tiempo Completo con Doctorado	Mide el porcentaje de Profesores en el SNI en relación al Personal Académico Definitivo de Tiempo Completo con Doctorado	$\left( \frac{\text{Número de profesores de tiempo completo inscritos en el (SNI)}}{\text{Total de profesores de tiempo completo con Doctorado}} \right) \times 100$	66%	62%	60%	63%	63%	63%			65%	70%	
	I.11.23 Relación de profesores en el SNI nivel 2 y 3 con profesores nivel 1 y Candidato	Mide el porcentaje de Profesores en el SNI nivel 2 y 3 en relación con profesores SNI nivel 1 y Candidato	$\left( \frac{\text{Número de profesores de tiempo completo inscritos en el (SNI) niveles 2 y 3}}{\text{Número de profesores de tiempo completo inscritos en el (SNI) niveles 1 y candidato}} \right) \times 100$	51%	50%	47%	44%	44%	47%			48%	52%	
I12. Citas promedio	I.12.24 Citas promedio por artículo publicado	Mide el número de citas promedio por artículo publicado.	$\left( \frac{\text{Número de citas a los artículos publicados}}{\text{Número de artículos publicados.}} \right) \times 100$	1.9	3.9	4.4	2.1	2.2	2.7			2.3	2.8	3.1
I13. Financiamiento	I.13.25 Financiamiento externo a proyectos de investigación	Mide la proporción del financiamiento externo a proyectos de investigación en relación con el presupuesto aprobado en Otros Gastos de Operación e Inversión del año (n).	$\left( \frac{\text{Monto total del financiamiento externo a proyectos de investigación}}{\text{Monto total del presupuesto aprobado en Otros Gastos de Operación e Inversión del año (n)}} \right) \times 100$	4.6%	3.4%	3.3%	1.4%	3.1%	4.1%		3.7%	6%	6%	10%
I14. Artículos especializados de investigación	I.14.26 Por profesor	Mide la proporción de los artículos especializados de investigación en relación al Personal Académico Definitivo de tiempo completo	$\left( \frac{\text{Número de Artículos especializados de investigación}}{\text{Total de profesores definitivos de tiempo completo}} \right) \times 100$	1.6	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7				1.8	2.0
	I.14.27 Puntaje de 3300 por profesor	Mide la proporción de los artículos especializados con puntaje de 3300 en relación al Personal Académico Definitivo de tiempo completo	$\left( \frac{\text{Número de Artículos especializados de investigación con puntaje de 3300}}{\text{Total de profesores definitivos de tiempo completo}} \right) \times 100$	0.3	0.3	0.4	0.4	0.4	0.4				0.5	1.0
	I.14.28 Relación de puntaje de 3300 y total	Mide la proporción de los artículos especializados con puntaje de 3300 en relación con el total de los artículos especializados de investigación	$\left( \frac{\text{Número de Artículos especializados de investigación con puntaje de 3300}}{\text{Número de Artículos especializados de investigación}} \right) \times 100$	21%	20%	23%	25%	26%	24%				28%	35%
I15. Puntaje acumulado	I.15.29 Tasa de crecimiento del puntaje acumulado en las actividades académicas evaluables	Mide la tasa de crecimiento del Puntaje acumulado de las actividades académicas evaluables	$\left( \frac{\text{Media de puntos por profesor del año n}}{\text{Media de puntos por profesor del año anterior}} \right) - 1 \times 100$			3.9%	4.2%	3.7%	4.1%				4.5%	5.0%
I16. Cuerpos académicos consolidados	I.16.30 Cuerpos académicos consolidados	Mide la proporción de Cuerpos Académicos consolidados respecto al total de cuerpos académicos reconocidos	$\left( \frac{\text{Número de cuerpos académicos consolidados}}{\text{Número de cuerpos académicos reconocidos}} \right) \times 100$	26%	25%	28%	29%	30%	31%				33%	40%

Tabla 28

Preservación y Difusión de la Cultura (C)				Resultados							Metas		
Principales indicadores	Principales indicadores	Descripción	Fórmula	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2013	2017	2024
C18. Libros	C.18.32 Producción editorial	Mide el número de libros editados por la Universidad en el año (n).	Conteo simple	225	248	240	293	287	301	262	250	350	500
C19. Actividades culturales	C.19.33 Actividades Artísticas y Culturales	Mide la tasa de crecimiento de las actividades artísticas y culturales	$\left( \frac{\text{Número de eventos culturales en el año } n}{\text{Número de eventos culturales del año } (n-1)} \right) - 1 \times 100$			15.7%	0.3%	0.9%	0.50%	0.57%		1.0%	2.0%



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

*[Handwritten Signature]*  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Tabla 29

Apoyo Institucional (A)				Resultados						Metas			
Principales Indicadores	Principales Indicadores	Descripción		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2013	2017	2024
A20. Presupuesto	A.20.34 Crecimiento real del subsidio federal	Mide el crecimiento real del subsidio federal en relación con el periodo inmediato anterior.	$\left( \frac{\text{Subsidio real en el año (n)}}{\text{Subsidio real del año (n-1)}} \right) - 1 \times 100$	-8.8%	2.2%	9.9%	4.1%	9.8%	10%	-3%	3%	3%	4%
	A.20.35 Ingresos diferentes al subsidio federal	Mide el total de ingresos adicionales al subsidio federal.	$\left( \frac{\text{Ingresos adicionales}}{\text{Subsidio federal}} \right) \times 100$	7.6%	5.6%	9.5%	3.9%	4.6%	5%	4%	10%	10%	15%
A21. Recursos Humanos	A.21.36 Capacitación	Mide las horas que se destinan para cada trabajador al año a programas de capacitación.	Número de horas persona en actividades destinadas a capacitación al año.	.9 horas persona	.8 horas persona	.8 horas persona	1.1 horas persona	.6 horas persona	0.8	1.4	1.5 horas persona	1.5 horas persona	20 horas persona
	A.21.37 Estructura de personal en unidades académicas	Mide la relación entre el personal que colabora en los procesos sustantivos en relación con el personal en los procesos de apoyo.	$\left( \frac{\text{Personal académico}}{\text{Personal administrativo}} \right) \times 100$	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9	1.5
A22. Infraestructura	A.22.38 Crecimiento en equipamiento	Mide la proporción del presupuesto ejercido en equipamiento.	$\left( \frac{\text{Presupuesto ejercido en equipamiento en el año (n)}}{\text{Presupuesto total ajustado en otros gastos de operación, mantenimiento e inversión en el año (n)}} \right) \times 100$	15.8%	12.5%	4.6%	15.2%	8.6%	10.0%	4.4%	10%	8%	5%
	A.22.39 Mantenimiento	Mide la proporción del presupuesto ejercido en mantenimiento.	$\left( \frac{\text{Presupuesto ejercido en mantenimiento en el año (n)}}{\text{Presupuesto total ajustado en otros gastos de operación, mantenimiento e inversión en el año (n)}} \right) \times 100$	5.7%	6.7%	6.9%	11.2%	10.6%	12.3%	10.7%	12%	13%	15%
A23. Índice de cobertura de las TIC	A.23.40 Alumnos por Computadoras	Alumnos por computadora.	$\left( \frac{\text{Número de alumnos en el año (n)}}{\text{Total de computadoras destinadas a los alumnos en el año (n)}} \right)$	13.2	11.7	10.0	9.3	9.3	8.8	10.7	8	7	5
	A.23.41 Personal académico por Computadoras	Personal académico por computadora.	$\left( \frac{\text{Número de personal académico en el año (n)}}{\text{Total de computadoras destinadas al personal académico en el año (n)}} \right)$	1.6	1.0	1.1	0.7	0.6	0.9	0.8	1	1	1
	A.23.42 personal administrativo por Computadoras	Personal administrativo por computadora.	$\left( \frac{\text{Número de personal admin. en el año (n)}}{\text{Total de computadoras destinadas a personal administrativo en el año (n)}} \right)$	3	2.0	1.7	0.9	0.9	1.4	1	1	1	1
	A.23.43 Red	Ancho de banda en red.	Suma de las salidas a internet e internet 2.	136 MB	444 MB	544 MB	700 MB	810 MB	810 MB	14.3 GB	1684 MB	10 GB	60 GB
A24. Servicios universitarios	A.24.44. Programa de salud	Mide el número de miembros de la comunidad que participan en programas de salud.	$\left( \frac{\text{Número de beneficiarios}}{\text{Comunidad Universitaria susceptible de beneficiarse con los programas salud}} \right) \times 100$	ND	23.6%	33.5%	58.1%	35.1%	59.6%	65%	37%	65%	70%
	A.24.45. Programa de actividades deportivas	Mide el número de torneos y actividades organizados para la práctica del deporte.	Número de torneos y actividades deportivas.	83	179	151	155	115	129	155	170	170	200
		Mide el número de servicios proporcionados para la práctica diaria.	Número de servicios diarios proporcionados a la comunidad universitaria		165,033	205,482	256,086	308,184	384,931	440,904	225,035	400,000	500,000
A25. Rendición de cuentas	A.25.46. Posición de la UAM en contexto nacional e internacional	Webometrics.	Lugar	5	5	2	2	4	3	3	2	2	1
		SIR latinoamericano.	Lugar	22	25	21	33	35	36	30	20	20	10
		SIR universidades mexicanas.	Lugar	4	4	8	8	12	12	12	3	3	2
	A.25.47 Transparencia	Mide la tasa de crecimiento de consultas de la información institucional.	$\left( \frac{\text{Número de consultas de información institucional en el año (n)}}{\text{Número de consultas de información institucional en el año (n-1)}} \right)$	32%	34.5%	-39.0%	103.6%	36.6%	-30.6%	-16.8%	40%	40%	50%



PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU SESIÓN NUM. 320

EL SECRETARIO DEL COLEGIO

## Índice de tablas y gráficas



Casa abierta al tiempo

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

## INDICE DE TABLAS

Tabla 1	Informe Presupuestal 2016; Resumen, 12
Tabla 2	Programa de Obras, 13
Tabla 3	Programa de Obras por Proyecto, 14
Tabla 4	Fondo de Equipamiento de Bienes Muebles, 15
Tabla 5	Estado de las Reservas, Fondos, Programas especiales SEP y convenios patrocinados, 16
Tabla 6	Destino de los Remanentes 2016, 17
Tabla 7	Conciliación Presupuestal y Contable, 18
Tabla 8	Informe presupuestal 2016 Resumen UAM, 21
Tabla 9	Integración de las adecuaciones, 23
Tabla 10	Informe presupuestal 2016 Unidad Azcapotzalco, 24
Tabla 11	Informe presupuestal 2016 Unidad Cuajimalpa, 26
Tabla 12	Informe presupuestal 2016 Unidad Iztapalapa, 28
Tabla 13	Informe presupuestal 2016 Unidad Lerma, 30
Tabla 14	Informe presupuestal 2016 Unidad Xochimilco, 32
Tabla 15	Informe presupuestal 2016 Rectoría General, 34
Tabla 16	Otros gastos de operación e inversión por Unidad, 38
Tabla 17	Otros gastos de operación e inversión Unidad Azcapotzalco, 42
Tabla 18	Otros gastos de operación e inversión Unidad Cuajimalpa, 44
Tabla 19	Otros gastos de operación e inversión Unidad Iztapalapa, 46
Tabla 20	Otros gastos de operación e inversión Unidad Lerma, 48
Tabla 21	Otros gastos de operación e inversión Unidad Xochimilco, 50
Tabla 22	Otros gastos de operación e inversión Rectoría General, 52
Tabla 23	Otros gastos de operación e inversión por programa institucional, 56



Casa abierta al tiempo UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
SESIÓN NUM. 320

  
EL SECRETARIO DEL COLEGIO

Tabla 24	Integración de transferencias presupuestales por Unidad y año, 60
Tabla 25	Integración de transferencias presupuestales por año y cuatrimestre, 61
Tabla 26	Objetivos estratégicos, Indicadores y metas (Docencia), 64
Tabla 27	Objetivos estratégicos, Indicadores y metas (Investigación), 66
Tabla 28	Objetivos estratégicos, Indicadores y metas (Preservación y Difusión de la Cultura), 67
Tabla 29	Objetivos estratégicos, Indicadores y metas (Apoyo institucional), 68

## INDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1	Informe presupuestal 2016 Resumen UAM, 22
Gráfica 2	Informe presupuestal 2016 Unidad Azcapotzalco, 25
Gráfica 3	Informe presupuestal 2016 Unidad Cuajimalpa, 27
Gráfica 4	Informe presupuestal 2016 Unidad Iztapalapa, 29
Gráfica 5	Informe presupuestal 2016 Unidad Lerma, 31
Gráfica 6	Informe presupuestal 2016 Unidad Xochimilco, 33
Gráfica 7	Informe presupuestal 2016 Rectoría General, 35
Gráfica 8	Otros gastos de operación e inversión por Unidad, 39
Gráfica 9	Otros gastos de operación e inversión Unidad Azcapotzalco, 43
Gráfica 10	Otros gastos de operación e inversión Unidad Cuajimalpa, 45
Gráfica 11	Otros gastos de operación e inversión Unidad Iztapalapa, 47
Gráfica 12	Otros gastos de operación e inversión Unidad Lerma, 49
Gráfica 13	Otros gastos de operación e inversión Unidad Xochimilco, 51
Gráfica 14	Otros gastos de operación e inversión Rectoría General, 53
Gráfica 15	Otros gastos de operación e inversión por programa institucional, 57



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
 Casa abierta al tiempo  
 PRESENTADO AL COLEGIO ACADÉMICO EN SU  
 SESIÓN NUM. 420

*[Handwritten Signature]*  
 EL SECRETARIO DEL COLEGIO